



İLBANK
TÜRKİYE'NİN YAPICI GÜCÜ



<https://www.ilbank.gov.tr/>



İLLER BANKASI A.Ş.

TSRS Uyumlu

Sürdürülebilirlik Raporu

2025



İÇİNDEKİLER

01

02

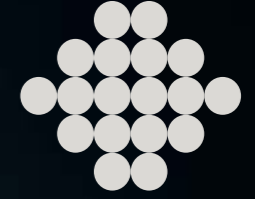
03

04

05

06

07



İLBANK
TÜRKİYE'NİN YAPICI GÜCÜ





ILBANK
TÜRKİYE'NİN YAPICI GÜCÜ

RAPOR HAKKINDA

Bu Rapor, İller Bankası A.Ş.'nin sürdürülebilirlik uygulamalarını ve performansını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu şekilde, bütüncül ve şeffaf bir yaklaşımla paydaşların ve karar vericilerin değerlendirmesine sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Rapor, Bankamızın sürdürülebilirlik stratejisini, yönetim yapısını, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, hedef ve performans göstergelerini detaylandırmaktadır. Ayrıca Bankamızın iş modeli ve değer zinciri kapsamında yürüttüğü faaliyetlerin çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri, finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda ele alınarak raporda yer almaktadır.

Raporlama Kapsamı ve Yöntemi



► Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29.12.2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde hazırlanmış olan rapor, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemini kapsamakta olup, raporlama dönemi Bankamızın finansal raporlama dönemiyle uyumludur. Rapor içeriği, Bankamız Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, sunulan bilgilerin gerçeğe aykırı olmadığı taahhüt edilmiştir.



► Rapor, Bankamızın Genel Müdürlük ve 18 Bölge Müdürlüğünden oluşan tüm operasyonlarını içermektedir. Bankamızın raporlama dönemi itibarıyla bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Bu nedenle raporun kapsamı, Bankamızın kendi faaliyetleri ile iş modeli ve değer zinciri ile sınırlı olacak şekilde belirlenmiştir.



► İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaların hazırlanmasında TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” esas alınmış; sektöre özgü açıklama ve metriklerin tespit edilmesi sürecinde, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu’nun (SASB) sektör spesifik standartları temel alınarak hazırlanan “TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber” kapsamında yayımlanan “Cilt 16 – Ticari Bankalar” dikkate alınmıştır.



► Raporla yer alan finansal bilgiler Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) uygun olarak Türk Lirası (TL) bazında hazırlanmış ve 2025 yılı finansal tabloları ile uyumlu şekilde sunulmuştur.



► Raporlama sürecinde kullanılan veriler, ilgili birimlerden temin edilmiş; veri tutarlılığı, doğrulanabilirlik ve güvenilirliği sağlamak amacıyla gerekli kontrol ve değerlendirme adımları uygulanmıştır. Finansal olmayan bilgiler, mevcut en güvenilir ve desteklenebilir kaynaklardan derlenmiş olup, Bankamızın sürdürülebilirlik performansına ilişkin makul tahminler ve destekleyici kanıtlar temelinde sunulmaktadır.



Üçüncü Taraf Güvence Denetimi ve Kapsamı

► KGK tarafından 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Sürdürülebilirlik Raporlarına Yönelik Güvence Denetimlerinin Zorunlu Hale Getirilmesine İlişkin Kurul Kararı” ile zorunlu tutulan güvence denetimi kapsamında, rapor Görüş Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş olup sınırlı bağımsız güvence beyanına raporun 418. sayfasında yer verilmiştir.

İLETİŞİM:

Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin olarak iletilen geri bildirimler, Bankamızın raporlama süreçlerinin geliştirilmesi ve kurumsal şeffaflık yaklaşımı doğrultusunda değerlendirilmektedir. Rapora ilişkin görüş, soru ve önerileriniz için lütfen Bankamız Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ile iletişime geçiniz.

🌐 surdurulebilirlik@ilbank.gov.tr | 📞 0 312 508 78 02



Geçiş Muafiyetleri

► TSRS geçiş hükümleri kapsamında aşağıdaki muafiyetlerden yararlanılmıştır:

| Geçiş Muafiyeti | Açıklama | Dayanak (Paragraf) | Uygulama Durumu |
|--|--|---|---|
| Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların açıklanması muafiyeti | Bu raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar açıklanabilir; bu durumda diğer TSRS 1 yükümlülükleri iklim konularıyla sınırlı kalır ve bu durum açıklanır. | TSRS 1 E5 | Bankamız, bu raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmıştır. |
| Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması muafiyeti | TSRS'lerin uygulandıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. | 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı | Bankamız ikinci yıl raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması muafiyetini kullanmıştır. |

Raporlama Prensipleri ve Gerçeğe Uygun Sunum

► Bu Rapor, TSRS çerçevesinde; gerçeğe uygun sunum, ihtiyaca uygunluk, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanında raporlama ilkeleri doğrultusunda hazırlanmıştır. İklimle ilgili finansal açıklamalar, Bankamızın gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim risk ve fırsatlarını kapsayacak şekilde belirlenmiş; açıklamalar, finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda, Bankamızın kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyetleri üzerindeki muhtemel etkileri dikkate alınarak sunulmuştur.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

► Raporla yer alan iklimle ilgili finansal açıklamalar, Bankamızın finansal tablolarının sunum para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden hazırlanmış olup, rapor kullanıcılarının bu açıklamaları Bankamızın finansal tablolarında yer alan bilgilerle ilişkilendirebilmesine imkân verecek şekilde, tutarlı, bütüncül ve finansal raporlama ile uyumlu bir çerçevede sunulmuştur. Bu kapsamda, Bankamızın kredi portföyü, varlık yapısı ve finansman faaliyetlerine yönelik açıklamalar yapılmıştır.

Raporla yer alan açıklamalarda, raporlama dönemi itibarıyla mevcut olan veri setleri kullanılmıştır. Bazı göstergelerin ölçümünde kullanılan veriler, veri kapsamı ve kalite düzeyi nedeniyle belirli ölçüm belirsizlikleri içermekte olup tahmin ve varsayımlar çerçevesinde hazırlanmıştır. Özellikle iklimle ilgili risk ve fırsatların uzun vadeli etkilerinin değerlendirilmesi, geleceğe yönelik varsayımlara ve senaryolara dayandığından, söz konusu değerlendirmeler doğası gereği belirsizlikler barındırmaktadır. Bu kapsamda kullanılan tahminler, raporlama tarihi itibarıyla mevcut olan en makul ve desteklenebilir bilgiler esas alınarak oluşturulmuştur. Bankamız, raporlama sürecinde karşılaşılan sınırlılıkların ve ölçüm belirsizliklerinin etkisini azaltmak amacıyla veri toplama ve değerlendirme süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Önemlilik Değerlendirmesi

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile iklimle bağlantılı fırsatlara ilişkin açıklamalar, Bankamızın faaliyetleri, finansal durumu, finansal performansı ve stratejik hedefleri üzerinde etkisi olması makul ölçüde beklenen hususlar esas alınarak belirlenmektedir. Bu kapsamda önemlilik değerlendirme, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde tanımlanan finansal önemlilik ilkelerine uygun olarak yürütülmektedir.

Bankamız tarafından gerçekleştirilen önemlilik değerlendirme süreci; kalkınma ve yatırım bankası olarak üstlendiğimiz rol, kredi portföyümüzün sektörel dağılımı, uzun vadeli finansman yapımız ve sürdürülebilir kalkınma hedefli stratejik önceliklerimiz dikkate alınarak tasarlanmıştır. Süreç, rapor kullanıcılarının ekonomik karar alma süreçleri açısından önem arz eden bilgilerin belirlenmesini amaçlamakta olup Bankamıza özgü risk profili ve portföy özelliklerini yansıtmaktadır.

Önemlilik değerlendirme sonucunda belirlenen hususlar açık, dengeli ve anlaşılabilir bir biçimde sunulmaktadır. Önemli bilgilerin önemsiz bilgiler arasında kaybolmaması amacıyla açıklamaların kapsamı ve içeriği özenle belirlenmektedir. Bankamız, önemlilik değerlendirme metodolojisini her raporlama döneminde gözden geçirerek değişen makroekonomik koşullar, düzenleyici gelişmeler, değer zinciri yapısındaki değişimler ve portföy içeriğindeki güncellemeler doğrultusunda gerekli revizyonları yapmaktadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etkilerinin Sınıflandırılması

Raporda sunulan finansal etkilerin önem düzeyi, TSRS 2 hükümleri çerçevesinde belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bankamızın finansal varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan kredi portföyünün iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatlardan etkilenme düzeyi analiz edilmiştir.

Bu analiz kapsamında kredi portföyü; sektör, vade profili ve iklim risklerine maruziyet derecesi dikkate alınarak değerlendirilmiş ve potansiyel finansal etkiler aşağıdaki sınıflandırma çerçevesinde derecelendirilmiştir.

| Finansal Etki Düzeyi | Finansal Etki Tutarı (TL) | Kredi Bakıyesine Oranı |
|----------------------|--|------------------------|
| Düşük | 0 TL – 1 milyar 120 milyon TL | %0 – %1 |
| Orta | 1 milyar 120 milyon TL – 5 milyar 600 milyon TL | %1 – %5 |
| Yüksek | 5 milyar 600 milyon TL ve üzeri | %5 ve üzeri |

Finansal önemlilik eşiği, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda yer alan toplam kredi bakiyesinin (112 milyar TL) %5'i olarak belirlenmiştir. Bu eşik, kredi portföyünün büyüklüğü ve Bankamızın risk iştahı dikkate alınarak oluşturulmuş olup, söz konusu eşiği aşan potansiyel etkiler finansal açıdan önemli kabul edilmekte ve "yüksek etki" kategorisinde değerlendirilmektedir. Bu çerçevede kredi bakiyesinin %5'ini aşan potansiyel finansal etkiler "yüksek" düzeyde finansal etki olarak sınıflandırılmakta ve TSRS 2 kapsamında finansal açıdan önemli kabul edilmektedir. Bununla birlikte yüksek karbon yoğunluğunun bulunduğu yerel hizmetlere stratejik maruziyet, karbon fiyatlaması vb. yasal değişikliklere hassasiyet, kamu politikaları ve Paris Anlaşması ve ulusal katkı beyanlarıyla uyumu durumlarında, finansal tutar %5 eşik değerinin altında olsa dahi önemli kabul edilebilmektedir.

Belirlenen sınıflandırma, iklimle ilgili risk ve fırsatların karar alma süreçlerinde önceliklendirilmesine, sermaye tahsisi ve kredi politikalarının iklim riskleri ile uyumlu şekilde yönetilmesine ve portföy dirençliliğinin güçlendirilmesine imkân sağlamaktadır.

Bankamız, önemlilik eşiklerini ve muhakemelerini her raporlama döneminde yeniden değerlendirmektedir. Değer zincirindeki değişimler, portföy yapısındaki dönüşüm, düzenleyici gelişmeler ve iklim senaryolarına ilişkin güncellemeler doğrultusunda eşiklerin ve nitel faktörlerin uygunluğu gözden geçirilmektedir.



BANKAMIZ HAKKINDA

İller Bankası A.Ş. Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatlarıyla, 11 Haziran 1933 tarihinde 2301 sayılı Kanunla 15 Milyon lira sermaye ile "Belediyeler Bankası" ünvanıyla kurulmuş, 1945 yılında kabul edilen 4759 sayılı Kanun ile faaliyet alanı genişletilerek tüm yerel yönetimlere hizmet verecek şekilde yeniden yapılandırılmıştır. 2011 yılında yürürlüğe giren 6107 sayılı İller Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanun ile Anonim Şirket statüsüne dönüştürülmüş ve bugünkü kurumsal yapısına kavuşmuştur.

BANKAMIZ HAKKINDA

İller Bankası A.Ş. Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatlarıyla, 11 Haziran 1933 tarihinde 2301 sayılı Kanunla 15 Milyon lira sermaye ile "Belediyeler Bankası" ünvanıyla kurulmuş, 1945 yılında kabul edilen 4759 sayılı Kanun ile faaliyet alanı genişletilerek tüm yerel yönetimlere hizmet verecek şekilde yeniden yapılandırılmıştır. 2011 yılında yürürlüğe giren 6107 sayılı İller Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanun ile Anonim Şirket statüsüne dönüştürülmüş ve bugünkü kurumsal yapısına kavuşmuştur.



Bankamız, Türkiye'nin şehirleşme altyapısının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi amacıyla yerel yönetimlere finansman ve teknik destek sağlayan bir kalkınma ve yatırım bankası olarak faaliyet göstermektedir. Banka Kanunu 3. maddesi uyarınca Bankamızın temel amacı; İl özel idareleri, belediyeler ve bağlı kuruluşları ile münhasıran bunların üye oldukları mahalli idare birliklerinin finansman ihtiyacını karşılamak, bu idarelerin sınırları içinde yaşayan halkın mahalli müşterek hizmetlerine yönelik projeler geliştirmek, bu idarelere danışmanlık hizmeti vermek ve teknik mahiyetteki kentsel projeler ile altyapı ve üstyapı işlerinin yapılmasına yardımcı olmak, her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlevlerini yerine getirmektir.



Bu Amaçlar Doğrultusunda Bankamız;

- Ortaklarına kısa, orta ve uzun vadeli her türlü nakdi ve gayri nakdi kredi açabilir.
- Faaliyetleri konusunda araştırma, proje geliştirme ve danışmanlık hizmeti yapabilir veya yaptırabilir, teknik yardım verebilir.
- Bankanın öncülüğünde şirket kurabilir ve devredebilir.
- Sigorta acenteliği yapabilir.
- Gerekli izinleri almak kaydıyla yurt içinde ve yurt dışında şube ve temsilcilik açabilir.
- Yurt içi ve yurt dışı finansman kurumlarıyla iş birliği yapabilir, bunların katıldığı ulusal ve uluslararası kuruluşlara üye olabilir.
- Amacının gerçekleşmesine yardımcı olacak her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlemlerini yapar.
- Ana Sözleşmede belirtilen diğer faaliyetleri yürütür.
- Bakanlık tarafından talep edilen özel projeler ve kentsel altyapı projeleri ile yapım işlerini yapar veya yaptırır.
- Bankaya kaynak temin etmek üzere, proje kaynağı için herhangi bir borç ve şartlı yükümlülük altına girmemek kaydıyla kâr amaçlı gayrimenkul yatırım projeleri ile uygulamalar yapar veya yaptırır.

Kuruluşundan bu yana ülkemizin şehirleşme ve altyapı gelişimine katkı sağlayan Bankamız, "Türkiye'nin Yapıcı Gücü" olarak yerel yönetimlerin güçlendirilmesine, iklim değişikliğine uyumlu ve dayanıklı altyapı yatırımlarının desteklenmesine ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmaya yönelik faaliyetlerini çağdaş ve etkin bir anlayışla sürdürmektedir.

Sermaye ve Ortaklık Yapımız

Bankamız, sermayesinin tamamı kamuya ait olan özel bütçeli bir anonim şirket statüsünde faaliyet göstermektedir. Kayıtlı sermaye sistemine tabi olmayan Bankamızın sermayesi paylara bölünmemiştir. Ortaklık yapısı gereği, Bankamızın sermayesinde özel kişi ya da yönetim kurulu üyeleri dâhil herhangi bir gerçek kişinin hissedarlığı bulunmamaktadır. Bankamızın ortakları belediyeler ve il özel idareleridir.



**Bankamızın
Nominal Sermayesi
120 Milyar TL**



**2025'te Bankamızın
Ödenmiş Sermayesi
%52,9
Oranında Artarak**



**86,7 Milyar TL'ye
Ulaşmıştır.**



Sermaye ve ortaklık yapımıza ilişkin detaylı bilgiler İLBANK A.Ş. 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nun 24-25. sayfalarında yer almaktadır.

İş Modeli ve Değer Zincirimiz

Bankamız yerel yönetimlerin finansman ihtiyaçlarını karşılayan, teknik kapasite gelişimini destekleyen ve sürdürülebilir kentsel yatırımların hayata geçirilmesine aracılık eden bir kalkınma ve yatırım bankası olarak faaliyet göstermektedir. Bankamızın iş modeli; kamu kaynakları, uluslararası finansman olanakları ve kurumsal teknik bilgi birikiminin entegre biçimde kullanılması yoluyla sürdürülebilir ve dirençli şehirlerin desteklenmesi esasına dayanmaktadır.

Bankamız, faaliyetlerini yürütürken ve stratejilerini belirlerken temel paydaşlarıyla şeffaf, yapıcı ve sürekli bir iletişim içerisinde hareket etmeyi kurumsal yönetim anlayışının merkezine koymaktadır. Bankamızın sürdürülebilir başarıya ulaşmasında ve topluma değer katmasında önemli rol oynayan il özel idareleri, belediyeler ve bağlı kuruluşları ile münhasıran bunların üye oldukları mahalli idare birlikleri başta olmak üzere, faaliyet gösterilen bölgelerde yaşayan halkın müşterek hizmetlerine yönelik kentsel projeler ile altyapı ve üstyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini desteklemek amacıyla temel paydaşlara her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı hizmeti sunulmaktadır. Değer zinciri boyunca iklimle ilgili risklerin yönetimi ve fırsatların değerlendirilmesi, Bankamızın uzun vadeli dirençliliği ve kamu yararına dayalı iş modeli açısından önem arz etmektedir.

İş Modelinin Temel Bileşenleri

Bankamızın İş Modeli



Yerel yönetimlere uzun vadeli ve uygun koşullu finansman sağlanması



Altyapı ve üstyapı yatırımlarına yönelik proje geliştirme, danışmanlık ve teknik destek hizmetleri sunulması



Ulusal kalkınma hedefleri ile iklim ve çevre politikalarının yerel düzeyde uygulanmasına katkı sağlanması

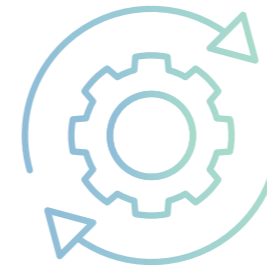


Kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarıyla faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin güvence altına alınması

Bankamız, iş modeli doğrultusunda tüm faaliyetlerinde, kalkınma ve yatırım bankacılığı esaslarını gözetmektedir. Bu kapsamda yerel yönetimlere uzun vadeli ve uygun koşullu finansman sağlanması; altyapı ve üstyapı yatırımlarına yönelik proje geliştirme, danışmanlık ve teknik destek hizmetlerin sunulması; ulusal kalkınma hedefleri ile iklim ve çevre politikalarının yerel düzeyde uygulanmasına katkı sağlanması Bankamızın temel amaçları arasında yer almaktadır.

Bankamız, bu amaçlara ulaşmak için kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarını güçlendirerek faaliyetlerin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı önemsemektedir.

Bu çerçevede Bankamız, finansal değer yaratımını yalnızca kredi kullandırım süreçleriyle sınırlı tutmamakta; çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını da kapsayan bütüncül bir değer üretim yaklaşımı benimsemektedir.



Değer Zinciri Yapısı

Bankamızın değer zinciri; yukarı yönlü akışlar, doğrudan operasyonel faaliyetler ve aşağı yönlü akışlar olmak üzere üç ana aşamada ele alınmaktadır.

Yukarı Yönlü Akışlar

Bu aşama, Bankamızın faaliyetlerini mümkün kılan finansal, kurumsal ve operasyonel girdileri kapsamaktadır. Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan fonlar, genel bütçe ve kamu kaynakları, düzenleyici kurumlar ile yürütülen ilişkiler ve mal-hizmet tedarikçileri bu kapsamda yer almaktadır.

Ayrıca;



Projelerde Görev Alan Yükleniciler



Mühendislik, Müşavirlik ve Teknik Kontrol Firmaları



Bilgi Teknolojileri ve Dijital Altyapı Sağlayıcıları

değer zincirinin yukarı yönlü bileşenleri arasında değerlendirilmekte olup, Bankamız faaliyetlerinin etkin ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesinde kritik öneme sahiptir.

Doğrudan Operasyonel Faaliyetler

Bankamızın ana değer üretim alanı olan bu aşamada;



yürütülmektedir. Bu faaliyetler, Bankamızın stratejik planı doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadele, afetlere dayanıklı altyapıların geliştirilmesi ve kamu hizmetlerinin etkinliğinin artırılması hedefleriyle doğrudan ilişkilidir.

Aşağı Yönlü Akışlar

Değer zincirinin bu aşaması, Banka tarafından sağlanan finansman ve teknik desteğin sahada somut çıktılara dönüştüğü alanı ifade etmektedir. İl özel idareleri, belediyeler ve bağlı kuruluşlar tarafından yürütülen altyapı, üstyapı, çevre, su, atık yönetimi ve enerji verimliliği projeleri; nihai olarak vatandaşların yaşam kalitesini artırmaya yönelik kamusal fayda üretmektedir. Bu süreçte, yerel topluluklar ve hizmetten yararlanan nihai kullanıcılar dolaylı paydaşlar olarak değer zincirinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.



Sürdürülebilirlik ile Entegrasyon

Bankamızın iş modeli ve değer zinciri; TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında tanımlanan iklimle ilgili risk ve fırsatlar, çevresel ve sosyal etkiler ile finansal performans arasındaki bağlantılar dikkate alınarak yönetilmektedir. Değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri ile sürdürülebilir kalkınmaya yönelik fırsatlar; kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte değerlendirilmekte ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde Bankamız, yalnızca finansman sağlayan bir kurum olmanın ötesinde; sürdürülebilir, dirençli ve kapsayıcı şehirlerin inşasında stratejik bir rol üstlenmektedir.

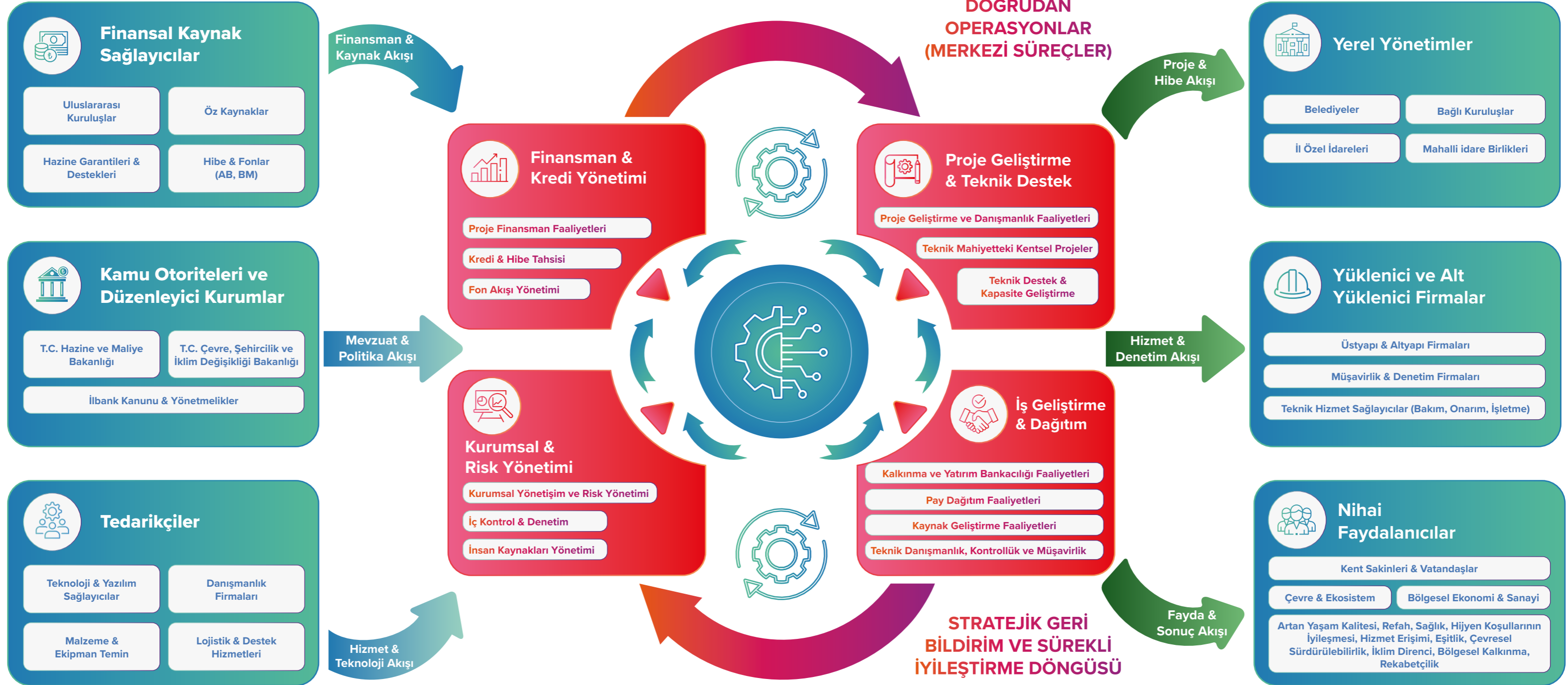


DEĞER ZİNCİRİ ŞEMASI

DEĞER ZİNCİRİ ŞEMASI

YUKARI YÖNLÜ AKIŞ (GİRDİLER)

AŞAĞI YÖNLÜ AKIŞ (ÇIKTILAR)

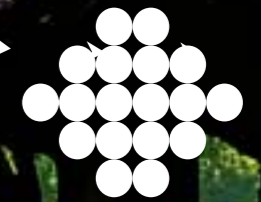


| Değer Zinciri Konumu | Değer Zinciri Bileşeni | Alt Bileşen | Açıklama |
|----------------------------|--|--|---|
| YUKARI YÖNLÜ AKIŞ ↑↑ | Finansal Kaynak Sağlayıcılar | Uluslararası finans kuruluşları (Dünya Bankası, EBRD, EIB, AFD, JICA vb.), genel bütçe ve protokoller kapsamında aktarılan kamu kaynakları | ► Banka faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlayan temel finansal altyapıyı oluşturur. Uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak temini yoluyla yerel yönetim yatırımlarının sürekliliğine katkı sağlar; finansal dayanıklılığı ve kaynak çeşitliliğini güçlendirir. |
| | Kamu Otoriteleri ve Düzenleyici Kurumlar | T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, TCMB, BDDK, Türkiye Bankalar Birliği, Sayıştay, KGK ve ilgili kamu kurumları | ► Banka faaliyetlerinin mevzuat, kamu politikaları ve düzenleyici çerçeve ile uyumlu şekilde yürütülmesini sağlar. Ulusal kalkınma, çevre ve iklim politikaları ile Banka stratejileri arasında eşgüdüm oluşturur. |
| | Tedarikçiler | BT ve yazılım sağlayıcıları, enerji ve yakıt tedarikçileri, telekomünikasyon hizmet sağlayıcıları, güvenlik, ulaşım, temizlik, teknik hizmetler, altyapı malzeme tedarikçileri, denetim–danışmanlık–eğitim firmaları, çevresel izleme ve ölçüm hizmeti sağlayıcıları | ► Banka operasyonlarının kesintisiz ve etkin yürütülmesini destekler. Dijitalleşme, veri kalitesi ve izlenebilirlik kapasitesini artırır. Dolaylı çevresel ve operasyonel etkilerin yönetiminde kritik rol oynar. |
| DOĞRUDAN OPERASYONLAR ↔ | Proje Finansman Faaliyetleri | Yerel yönetimlere uygun koşullarda kredi ve finansman sağlanması | ► Yerel ve bölgesel yatırımların hayata geçirilmesini mümkün kılar. Kaynakların etkin, verimli ve sürdürülebilir kullanımını destekler. |
| | Proje Geliştirme ve Danışmanlık Faaliyetleri | Fizibilite, çevresel–sosyal–ekonomik bütünlük çalışmaları, teknik eğitim ve rehberlik | ► Yerel yönetimlerin proje geliştirme kapasitesini artırır. Çevresel, sosyal ve ekonomik bütünlüğü gözeterek sürdürülebilir yatırımlara katkı sağlar. |
| | Teknik Mahiyetteki Kentsel Projeler | Altyapı ve üstyapı yatırımlarının planlama, tasarım ve uygulama aşamaları | ► Şehirlerin yaşanabilirliğini artıran altyapı ve üstyapı yatırımlarının hayata geçirilmesini sağlar; çevresel ve sosyal riskleri azaltan mühendislik çözümleri geliştirir. |
| | Kalkınma ve Yatırım Bankacılığı Faaliyetleri | Sürdürülebilir ve dirençli şehirler, iklim değişikliğiyle mücadele, çevresel etki yönetimi, toplumsal refah, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri | ► Ulusal ve yerel kalkınma hedeflerine katkı sağlar. Hibe, fon ve dış kaynaklı kredi portföyünü yöneterek kamu hizmetlerinin etkinliğini ve iklim uyumunu destekler. |

| Değer Zinciri Konumu | Değer Zinciri Bileşeni | Alt Bileşen | Açıklama |
|----------------------------|--|---|---|
| DOĞRUDAN OPERASYONLAR ↔ | Pay Dağıtım Faaliyetleri | 5779 sayılı Kanun kapsamında genel bütçe vergi gelirlerinden il özel idareleri ve belediyelere aktarılan paylar | ► Merkezi idareden mahalli idarelere kaynak transferine aracılık eder. Yerel yönetimlerin mali sürdürülebilirliğini ve kamu hizmetlerinin ülke genelinde dengeli sunumunu destekler. |
| | Kaynak Geliştirme Faaliyetleri | Arsa satışı karşılığı gelir paylaşımı projeleri, kentsel dönüşüm ve rezerv alan çalışmaları | ► Banka'nın özkaynaklarını güçlendiren alternatif gelir kaynakları oluşturur. Planlı şehirleşmeye ve uzun vadeli finansal sürdürülebilirliğe katkı sağlar. |
| | Kurumsal Yönetişim ve Risk Yönetimi | Yönetim Kurulu ve üst yönetim gözetiminde risk yönetimi, iç kontrol, iç denetim ve insan kaynakları süreçleri | ► Finansal, çevresel, sosyal ve yönetim risklerinin tanımlanmasını ve yönetilmesini sağlar. Şeffaflığın, hesap verilebilirliğin ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine katkı sağlar. |
| | Teknik Danışmanlık, Kontrollük ve Müşavirlik | Proje kontrollük firmaları, mühendislik ve müşavirlik şirketleri, çevresel ve sosyal etki danışmanları | ► Proje kalitesini, mevzuata uyumu ve kamu kaynaklarının etkin kullanımını güvence altına alır; çevresel ve sosyal risklerin önleyici yönetimini sağlar. |
| | Bölge Müdürlükleri | 18 Bölge Müdürlüğü faaliyetleri | ► Banka hizmetlerinin ülke genelinde yaygın ve etkin sunulmasını sağlar. Yerel ihtiyaçlara hızlı yanıt verilmesine ve projelerin sahada izlenmesine imkân tanır. |
| | Yerel Yönetimler | Belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşlar, mahalli idare birlikleri | ► Yerel ve bölgesel kalkınma hedeflerinin uygulayıcısıdır. Kamu hizmetlerinin etkin, erişilebilir ve sürdürülebilir sunumunu sağlar. |
| AŞAĞI YÖNLÜ AKIŞ ↓↓ | Yüklenici ve Alt Yüklenici Firmalar | İnşaat ve altyapı yüklenicileri, atıksu–içmesuyu tesis yapım firmaları, ulaşım ve kentsel altyapı yüklenicileri, mekanik–elektrik–çevresel sistem yüklenicileri | ► Altyapı ve üstyapı projelerinin sahadaki fiili uygulayıcılarıdır. Çevresel ve sosyal etkilerin doğrudan gerçekleştiği değer zinciri halkasını oluşturur. |
| | Nihai Faydalanıcılar | Yerel halk, kent sakinleri, hizmetten yararlanan vatandaşlar | ► Altyapı ve üstyapı yatırımlarının sosyal, çevresel ve ekonomik faydalarından doğrudan yararlanır; yaşam kalitesi ve çevresel sağlık üzerinde etki oluşur. |

YÖNETİŞİM

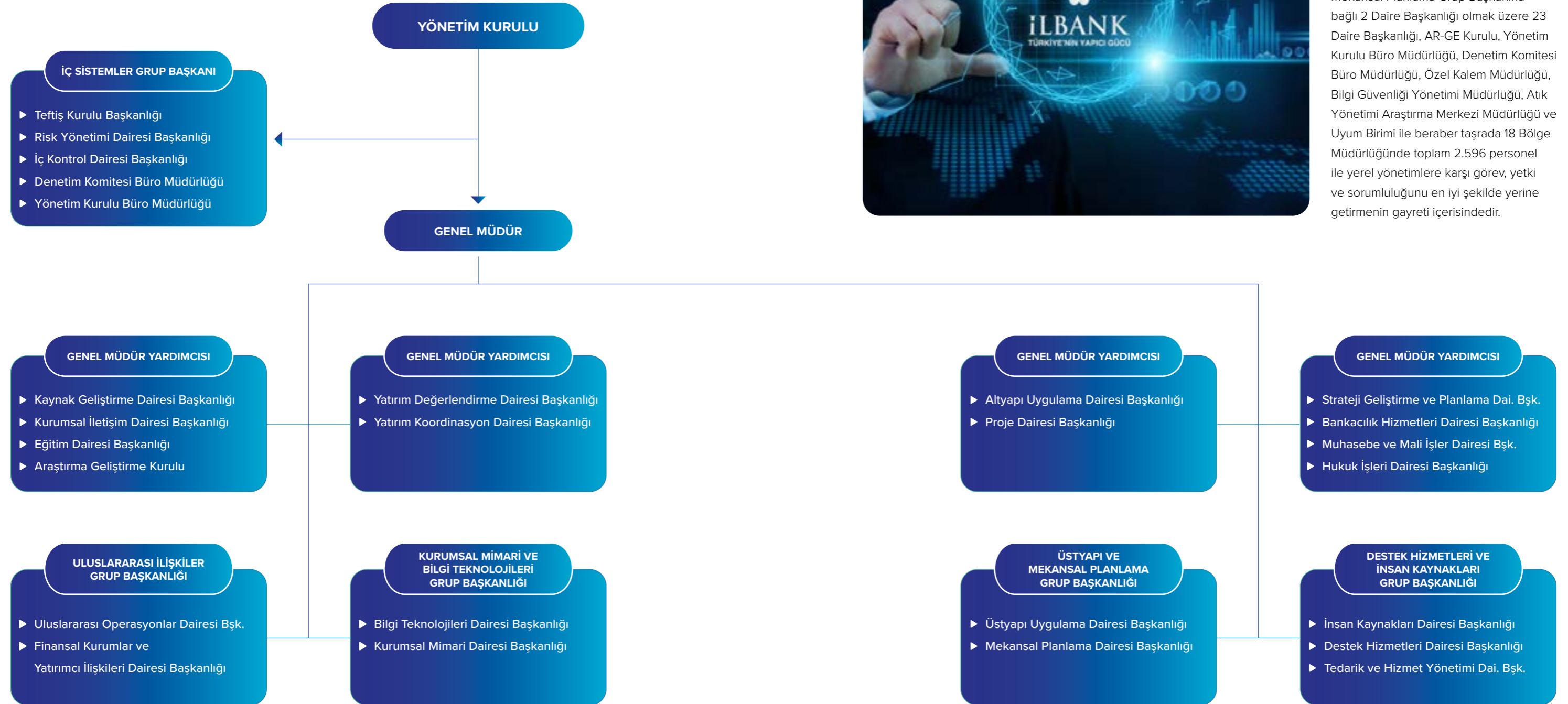
Bankamızın yönetim yapısı, üst yönetim düzeyinden başlayarak tüm kurumsal karar süreçlerine sistematik şekilde yansıtılmıştır. Bankamız, 6107 sayılı İller Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanun çerçevesinde faaliyet göstermekte olup, organizasyon yapısı “Organizasyon, Görev ve Yetki Yönergesi” ile tanımlanmıştır.



İL BANK
TÜRKİYE’NİN YAPICI GÜCÜ

YÖNETİŞİM YAPIMIZ

Bankamızın yönetim yapısı, üst yönetim düzeyinden başlayarak tüm kurumsal karar alma süreçlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Banka, 6107 sayılı İller Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanun çerçevesinde faaliyet göstermekte olup, organizasyon yapısı "Organizasyon, Görev ve Yetki Yönergesi" ile tanımlanmıştır.



İller Bankası A.Ş. merkezde; İç Sistemler Grup Başkanlığına bağlı Teftiş Kurulu Başkanlığı dahil 3 Daire Başkanlığı, Kurumsal Mimari ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığına bağlı 2 Daire Başkanlığı, Destek Hizmetleri ve İnsan Kaynakları Grup Başkanlığına bağlı 3 Daire Başkanlığı, Uluslararası İlişkiler Grup Başkanlığına bağlı 2 Daire Başkanlığı, Üstyapı ve Mekansal Planlama Grup Başkanlığına bağlı 2 Daire Başkanlığı olmak üzere 23 Daire Başkanlığı, AR-GE Kurulu, Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü, Denetim Komitesi Büro Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü, Bilgi Güvenliği Yönetimi Müdürlüğü, Atık Yönetimi Araştırma Merkezi Müdürlüğü ve Uyum Birimi ile beraber taşrada 18 Bölge Müdürlüğünde toplam 2.596 personel ile yerel yönetimlere karşı görev, yetki ve sorumluluğunu en iyi şekilde yerine getirmenin gayretini içermektedir.

Yetkili Organlar

Bankamızın yetkili organları; Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve Denetim Kurulu'dur.

Genel Kurul

Banka Genel Kurulu;
Bankanın en üst seviye organıdır.

İl Özel İdarelerini temsil etmek üzere, il genel meclisi üyeleri arasından seçilecek yirmi kişiden, Belediyeleri temsil etmek üzere, belediye başkanları arasından her bir ili temsilen seçilecek birer kişiden, T.C. İçişleri Bakanlığı, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nı temsilen görevlendirilecek birer kişiden oluşmaktadır.

Genel Kurul; yıllık faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu ve Denetim Kurulu raporları ile bilanço ve kâr/zarar hesaplarını inceleyerek, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu'nun ibrasını karara bağlar. Ayrıca, Bankamızın tahsili imkânsız görülen alacaklarının terkinine karar verir.

Genel Kurul, 6107 sayılı Kanun hükümleri saklı kalmak kaydıyla; Türk Ticaret Kanunu, 19.10.2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ile ilgili diğer mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir ve yetkileri kullanır.

Bankamızın Olağan Genel Kurul Toplantısı, hesap döneminin sona ermesinden itibaren üç ay içerisinde yapılır.

Yönetim Kurulu

- ▶ Yönetim Kurulu, Genel Kurula karşı sorumlu olan karar organıdır.
- ▶ Yönetim Kurulu, Genel Müdür dâhil olmak üzere toplam 7 üyeden oluşur.
- ▶ Yönetim Kurulunun 4 üyesi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından atanır. 2 üye ise belediyeleri ve il özel idarelerini temsilen, Genel Kurula katılan belediye başkanları ve il özel idaresi temsilcileri arasından, T.C. İçişleri Bakanlığı tarafından önerilen iki kat aday içerisinden Genel Kurul tarafından seçilir.
- ▶ Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Bankamız, Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilmektedir.

Genel Müdür

- ▶ Bankamız Genel Müdürünün 5411 sayılı Bankacılık Kanununa göre genel müdür vasıflarını haiz olması zorunludur.
- ▶ Genel Müdür, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun ve ilgili mevzuatın Genel Müdür için öngördüğü görevlerin, Yönetim Kurulu tarafından devredilen görev ve yetkilerin ve bu görev ve yetkiler dahilinde Bankamız faaliyetlerinin etkin ve sağlıklı yürütülmesinin koordinasyonunu sağlar.

Denetim Kurulu

- ▶ Bankamızın Denetim Kurulu, 3 üyeden oluşur.
- ▶ Denetim Kurulu üyelerinin ikisi T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, biri ise T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından atanır.
- ▶ Denetim Kurulu üyelerinin, Banka Yönetim Kurulu üyeleri için aranan şartları taşıması gerekmektedir.



▶ İLBANK A.Ş. 2025 Entegre Faaliyet Raporu'nun 176 - 185. sayfaları arasında Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine yer verilmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlarda Yönetimin Rolü

Bankamızda iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi ve yönetimi, Yönetim Kurulunun sorumluluğunda olup Bankamızın kurumsal yönetim yapısına bütüncül bir yaklaşımla entegre edilmiştir. Bu kapsamda, iklimle ilgili hususlar Bankamızın stratejik hedefleri ve politika çerçevesi ile uyumlu şekilde değerlendirilmekte ve kurumsal karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

Kurumsal düzeyde yürütülen sürdürülebilirlik faaliyetlerinin daha koordineli şekilde planlanması ve belirlenen stratejilerin uygulanması amacıyla 2024 yılında Sürdürülebilirlik Müdürlüğü kurulmuştur. Müdürlük tarafından, Bankamız faaliyetlerine ve stratejik karar alma süreçlerine sürdürülebilirlik uygulamalarını entegre etmeye yönelik çalışmalar yürütülmekte; sürdürülebilirlik yönetimi yapısının güçlendirilmesine katkı sunulmaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının yönetimi kapsamında; yenilenebilir enerji, afet uygulamaları, akıllı şehir uygulamaları ve sıfır atık faaliyetleri, farklı Daire Başkanlıkları/Bölge Müdürlükleri bünyesinde yürütülmektedir.

Çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri çerçevesinde ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu olarak gerçekleştirilecek sürdürülebilirlik faaliyetlerine yön vermesi amacıyla hazırlanan "Sürdürülebilirlik Politikası" 2024 yılında yürürlüğe girmiştir. Sürdürülebilirlik Politikasına uyumlu bir şekilde çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyen Bankamız, strateji ve hedeflerini bu

çerçevede belirleyip sürdürülebilir finansman ve proje destekleriyle yerel yönetimlerin gelişimine katkıda bulunmayı ve uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır. Buna ilaveten, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum yaklaşımını kurumsal düzeyde tanımlamak amacıyla 2024 yılında "İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum Politikası" yürürlüğe alınmıştır.

Bankamız bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının yönetimi kapsamında, Yönetim Kuruluna bağlı olarak 27.05.2025 tarihli ve 18/664 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komitenin iş ve işlemlerine ilişkin esaslar "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi" ile belirlenmiştir. Komite 2025 yılı içerisinde iki toplantı gerçekleştirmiş olup, toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Komite yapısı, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları başta olmak üzere ulusal ve uluslararası kabul görmüş standartlara uygun şekilde, iklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin yönetimini, fırsatların değerlendirilmesini ve bu unsurların kurumsal kararlara entegrasyonunu sağlamakla sorumlu olacak şekilde kurgulanmıştır. Komite ayrıca, sürdürülebilirlik hedef performans göstergelerinin izlenmesini ve gerçekleştirilmeyen hedefler için aksiyon planlarının oluşturulmasını da takip etmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Sürdürülebilirlik Komitesi, Bankamızın sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda strateji geliştirme, onaylama, güncelleme, hedef belirleme, önceliklendirme, performans takibi, politikaları onaylama ve güncel mevzuata uyumunu sağlama görevini yürütmektedir. Yönetim Kurulu seviyesinde çevresel, sosyal ve yönetim konularında stratejik sürdürülebilirlik uygulamalarının takibini yapmakta ve Bankamız içinde sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasında merkezi bir rol üstlenmektedir.

Komite tarafından, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, politika ve stratejilerin oluşturulması, çalışma gruplarından gelen görüş, analiz ve önerilerin değerlendirilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlama yapılması süreci yürütülmektedir. Ulusal ve uluslararası gelişmeler ve düzenlemeler takip edilmekte; iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yeşil finansman ve düşük karbon yatırımı imkanları fırsat olarak değerlendirilmekte, inovatif çözümler geliştirilmektedir. İç kontrol ve denetim faaliyetlerinin, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik risk ve süreç kontrollerinin izlenmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve ilgili birimlerin beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik olarak eğitim ve kapasite geliştirme çalışmalarına önem vermektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili güncel gelişmelerin takip edilmesi, kurumsal farkındalığın artırılması ve uygulamaların güçlendirilmesi amacıyla çeşitli eğitim, konferans, panel, çalıştay ve bilgi paylaşım platformlarına katılım sağlanmaktadır. Ayrıca, sektör genelinde yürütülen çalışmalara katkı sunmak ve iyi uygulamaları takip etmek amacıyla ilgili çalışma gruplarında temsil sağlanmakta ve edinilen kazanımlar Bankamızın süreçlerine yansıtılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların kurumsal düzeyde ele alınmasını desteklemek amacıyla, Sürdürülebilirlik

Komitesi koordinasyonunda Sürdürülebilirlik Koordinasyon, Sürdürülebilir Finans ile Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk Çalışma Grupları yer almaktadır. Çalışma grupları sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, sürdürülebilir finans uygulamalarının geliştirilmesi ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmaları yürütmektedir. Hazırlanan bilgi notları, araştırmalar ve ilerleme raporları aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi düzenli olarak bilgilendirilmekte; elde edilen çıktılar, Bankamızın politika geliştirme, strateji oluşturma ve karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kez toplanmakta; Komite toplantılarında iklimle ilgili risk ve fırsatlar dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik konuları, Komite bünyesinde oluşturulan çalışma grupları tarafından hazırlanan bilgi notları, araştırmalar ve ilerleme raporları çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan değerlendirme raporları, yılda en az bir kez Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefler ise TSRS ile uyumlu şekilde belirlenmekte, Yönetim Kurulu onayına sunulmakta ve hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; bankacılık, kamu finansmanı, altyapı yatırımları, yerel yönetimler, risk yönetimi, iç kontrol, uluslararası finansman, çevresel etki değerlendirmesi, stratejik planlama ve kurumsal yönetim alanlarında uzun yıllara dayanan mesleki deneyime sahip üyelerden oluşmakta olup, bu çok disiplinli bilgi birikimi sayesinde Bankamızın iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin ve fırsatlarının bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesine ve sürdürülebilir yatırım kararlarının etkin şekilde gözetilmesine olanak sağlayan etkin bir yönetim mekanizması olarak görev yapmaktadır.



Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri



EYYÜP KARAHAN

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
KOMİTESİ BAŞKANI

Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme/Sosyal Siyaset Bölümünden 1984 yılında mezun oldu. Çeşitli firmalarda Muhasebe ve Satış Sorumlusu olarak görev yaptı. İstanbul İl Genel Meclis Üyeliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği ve Plan Bütçe Komisyon Üyeliği yaptı. İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki olan HAMİDİYE A.Ş.'de Ticaret Müdürlüğü; İSFALT A.Ş., İSTAÇ A.Ş. ve KIPTAŞ A.Ş.'de Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Kasım 2007 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki olan Ağaç A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirildi. Ağaç A.Ş., Metro A.Ş. ve Kültür A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yaptı. Temmuz 2014 tarihinde yapılan atamalar sonucunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi Mali İşler ve İştiraklerden sorumlu Genel Sekreter Yardımcılığı görevine getirildi. 2020 yılında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğüne atandı. 2021 yılında kurulan Türkiye Çevre Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de 2023 yılına kadar yürütmüştür. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı tasvibi ile 25.08.2023 tarihinde İller Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanarak 28.08.2023 tarihinde İller Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir. 18 Temmuz 2024 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürü olarak atandı. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın 18 Ağustos 2025 tarihli kararı ile birlikte İller Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiştir. 29 Kasım 2025 tarih ve 33092 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2025/449 sayılı Cumhurbaşkanlığı atama kararı ile Eyyüp KARAHAN Genel Müdürlüğe asaleten atanmıştır.



İLKER ŞADI İŞLEYEN

Genel Müdür Yardımcısı

1995 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2020 yılında Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Ana Bilim Dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1991 yılında Maliye Bakanlığı'nda çalışma hayatına başlayan İlker Şadi İŞLEYEN, 1997-2003 yılları arasında sırasıyla Emlak Bankası A.Ş. ve Ziraat Bankası A.Ş. Müfettiş Yardımcısı ve Müfettiş olarak görev yapmıştır. 2003 yılı itibarıyla meslek hayatına İller Bankası A.Ş.'de devam etmiş, Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Risk Yönetimi Dairesi Başkanı, Yatırım Değerlendirme Dairesi Başkanı, İç Kontrol Dairesi Başkanı görevlerinde bulunmasının ardından, 28 Ocak 2025 tarihinde İller Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığına vekaleten atanmıştır. 1 Şubat 2025 tarih ve 32800 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 31 Ocak 2025 tarih ve 2025/31 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Genel Müdür Yardımcılığına asaleten atanmıştır.



ONURAY GÖZÜTOK

Genel Müdür Yardımcısı

1998 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2013 yılında Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi İşletme Anabilim dalında yüksek lisansını, daha sonra 2022 yılında Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Ana Bilim Dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1998 yılında İller Bankası A.Ş. İçmesuyu Dairesi Başkanlığında Mühendis olarak göreve başlamış ve 1998-2018 yılları arasında Mühendis ve Müdür olarak görev yaptıktan sonra 2018-2020 yılları arasında Yatırım Değerlendirme Dairesi Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 22 Nisan 2020 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı vekili olarak atanmış olup 2 Ekim 2022 tarih ve 31971 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 2022/499 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile Genel Müdür Yardımcılığına asaleten atanmıştır.



ERDOĞAN TOPCU

Genel Müdür Yardımcısı

1987 yılında Fırat Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2019 yılında Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Ana Bilim Dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1988 yılında İnşaat Mühendisi olarak İller Bankası Trabzon Bölge Müdürlüğüne göreve başlamıştır. İller Bankasında; 1988-2016 yılları arasında Proje ve Yapım Kontrol Mühendisi, Şube Müdürü ve Müdür olarak görev yaptıktan sonra, 2016-2020 (Nisan) tarihleri arasında sırasıyla Yatırım Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Trabzon Bölge Müdürlüğü ve Altyapı Uygulama Dairesi Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 22.04.2020 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup 2 Ekim 2022 tarih ve 31971 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 2022/499 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile Genel Müdür Yardımcılığına asaleten atanmıştır.



**DOÇ. DR.
FUAT UZUN**

Genel Müdür Yardımcısı

Niğde Üniversitesi İşletme Bölümü'nden Lisans, Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Kamu Yönetimi Yüksek Lisans, Hacettepe Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü'nden "Yerel Yönetimlerde Eğitim Harcamaları" Doktora Tezi ile mezun olmuştur. 2024 yılı itibarıyla Doçent unvanına sahiptir. Meslek hayatında, 2001-2014 yılları arasında Ankara Büyükşehir Belediyesi'nde Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş ve İç Denetçi, 2014-2017 yılları arasında Manisa Büyükşehir Belediyesi'nde Genel Sekreter Yardımcısı, 2017-2019 yılları arasında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nda Daire Başkanı, 2019-2021 yılları arasında Ankara Büyükşehir Belediyesi'nde Genel Sekreter Yardımcısı, 2021-2024 yılları arasında T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nda Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 15.08.2024 tarihinde İller Bankası Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Şubat 2025 tarih ve 32800 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan 31 Ocak 2025 tarih ve 2025/31 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Genel Müdür Yardımcılığına asaleten atanmıştır.



HAKKI BİÇER

Grup Başkanı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997 yılında Şekerbank T.A.Ş.'de Mali Tahlil Uzman Yardımcısı olarak başladığı kariyerine, 2000 yılında İller Bankası A.Ş. Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş, Başmüfettiş, AR-GE Kurulu Üyesi ve Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmiş, 2024 yılında İller Bankası A.Ş. İç Sistemler Grup Başkanı olarak atanmıştır.



**ŞEVKET ALTUĞ
TAŞDEMİR**

Grup Başkanı

Hacettepe Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden 2006 yılında mezun olmuş, yüksek lisansını ise Hacettepe Üniversitesi Maliye Bölümü'nde 2012 yılında tamamlamıştır. 2006-2019 yılları arasında İller Bankası A.Ş., Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığında Uzman olarak başladığı kariyerine 2019-2025 yılları arasında Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığında Daire Başkanı olarak devam etmiştir. 22.07.2025 tarihinde İller Bankası A.Ş. Uluslararası İlişkiler Grup Başkanı olarak atanmıştır.



HÜSEYİN ZEYBEK

Grup Başkanı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. 1995 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığında meslek hayatına başlamıştır. Sırasıyla Müfettiş, Şube Müdürü, Organizasyon Daire Başkanı, Ortaklıklar Koordinasyon Daire Başkanı, ayrıca Türkiye Halk Bankası A.Ş. iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 11.09.2023 tarihinde İller Bankası A.Ş. Kurumsal Mimari ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı olarak atanmıştır.



MUHAMMET ULUS

Grup Başkanı

Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Karayolları ve demiryolları işlerinde tecrübe edinerek 2012-2019 yılları arasında Emlak Konut Projeleri, üniversite, veri merkezi, akıllı konut projeleri ve birçok AVM işlerini kapsayan kompleks yapıllı projelerde kısım şefliği ve takım liderliği unvanları ile çeşitli projelerde görev yapmış 2019 yılında İller Bankası'nda Altyapı Uygulama Dairesi Başkanlığında mühendis olarak göreve başlamış, Üstyapı Uygulama Dairesi Başkanlığında Mühendis, Müdür ve Daire Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 22.07.2025 tarihinde Grup Başkanı olarak atanmıştır.



ÖMER ARAS

Grup Başkanı

Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, yüksek lisansını ise Okan Üniversitesi İşletme Ana Bilim Dalı İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Meslek hayatına Söktaş A.Ş.'de başlamış, bilahare T. Emlak Bankası A.Ş. ve T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalışmıştır. 2002 yılında İller Bankası A.Ş.'de göreve başlamış ve Bankanın farklı birimlerinde Uzman, Müdür ve Daire Başkanı pozisyonlarında çalışmıştır. 22.07.2025 tarihinde Grup Başkanı olarak atanmıştır.



**ENES GÖRKEM
KALFAOĞLU**

Daire Başkanı

Başkent Üniversitesi Muhasebe ve Finansal Yönetim Bölümü'nde lisans ve Atılım Üniversitesi Finansman Yönetimi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimi tamamlamıştır. 2010 yılında özel sektörde başladığı meslek hayatında sırasıyla finans uzmanı, kalite yöneticisi ve iç denetçi görevlerinde bulunduktan sonra 2018 yılında İller Bankası A.Ş.' de Daire Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2019-2020 yılları arasında Destek Hizmetleri Dairesi Başkanı ve 2020-2024 yılları arasında Bankacılık Hizmetleri Dairesi Başkanı pozisyonlarında çalışmıştır. 2024 yılı itibarıyla Strateji Geliştirme ve Planlama Dairesi Başkanı görevine atanmıştır. Stratejik planlama, proje yönetimi, dijital dönüşüm, kalite yönetimi, finansal planlama alanlarında çok sayıda projede yer almıştır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Eğitimler ve Etkinlikler

Bankamızda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanında, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine yönelik eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Bankamız genelinde farklı unvan ve birimlerde görev yapan çalışanlara yönelik olarak sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, dögüsel ekonomi, enerji yönetimi, su verimliliği, afet risk yönetimi, sıfır atık, yeşil yaka konularında yüz yüze ve çevrimiçi olmak üzere çeşitli eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda; Genel Müdür Yardımcısı ve Daire Başkanı'nın da yer aldığı 11 personele, 60 saatlik "Sürdürülebilirlik Raporlaması Sertifika Programı" eğitimi verilmiştir.

Buna ek olarak, Sürdürülebilirlik Müdürlüğü personeli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki güncel gelişmeleri takip etmek amacıyla konferans, çalıştay, seminer ve çevrim içi eğitimlere düzenli olarak katılım sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik farkındalığının Banka genelinde yaygınlaştırılması amacıyla, Genel Müdürlük ve 18 Bölge Müdürlüğünde görev yapan tüm personele yönelik yüz yüze "Çevresel Sürdürülebilirlik" eğitim programı 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

2025 yılında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanlarında nitelikli insan kaynağının geliştirilmesini desteklemek amacıyla gerçekleştirilen "Yeşil Yaka Programı"na katılım sağlanmış; Sürdürülebilirlik Müdürlüğü personeli, söz konusu program kapsamında kurumsal sürdürülebilirlik, karbon ayak izi ile su ayak izi hesaplama yöntemleri, enerji verimliliği ve su verimliliğine yönelik konularda bilgi ve kazanım elde etmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmelerin yakından takip edilmesi amacıyla çeşitli etkinlik ve platformlara aktif katılım sağlamaktadır. Bu doğrultuda Bankamız, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) kapsamında 10–21 Kasım 2025 tarihleri arasında Brezilya'nın Belém şehrinde düzenlenen 30. Taraflar Konferansı'na (COP30) katılım sağlamıştır. Bankamız, BM-Habitat iş birliği ile düzenlenen "Çok Düzeyli Eylem ve Şehirleşme Pavilyonu"na sponsor olarak katkı sunmuş; ayrıca Bakanlığımız koordinasyonunda oluşturulan Türkiye Pavilyonu'nda yer alarak uluslararası finans kuruluşları, kalkınma bankaları ve yerel yönetim temsilcileri ile çok taraflı temaslarda bulunmuştur. COP30 kapsamında Türkiye Pavilyonu'nda düzenlenen "Yeniden İnşanın Ötesi: İklim Dayanıklı Şehirler için Daha İyi İnşa" başlıklı panel Bankamız tarafından organize edilmiş; ayrıca "Yeşil Projeler için Yeşil Finansman Modelleri" ve "2053 Net Sıfır Hedefine Giden Yolda Binalar" başlıklı panellerde Komite üyesi olan Bankamız yöneticileri panelist olarak yer alarak Bankamızın yeşil finansman yaklaşımı ve iklim dayanıklı şehirler konusundaki çalışmalarını uluslararası paydaşlarla paylaşmıştır. Katılım sağlanan diğer etkinliklere ilişkin detaylı bilgiler 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nun 166-169. sayfaları arasında yer almaktadır.

Bankamız bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların daha etkin şekilde yönetilmesine, kurumsal karar alma süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik olarak sürdürülebilirlik yönetim yapısında görev alan kişi ve birimlerin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim ve kapasite geliştirme çalışmaları devam edecektir.

Ücretlendirme ve Performans

Banka personelinin aylık ücret, ikramiye ve diğer mali ve sosyal hakları ile sözleşme esasları, Genel Müdürün teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenmektedir. Ancak, aylık ücret, her türlü sosyal yardım, zam, tazminat, ödenek veya diğer adlar altında yapılan bütün ödemelerin aylık ortalaması, Cumhurbaşkan Kararı ile Banka için tespit edilecek üst sınırı aşmamaktadır. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerine ise, her yıl Cumhurbaşkan Kararı ile belirlenen ücret ve diğer mali hakları aşmayacak şekilde ve Genel Kurul tarafından belirlenecek tutarda aylık ücret ve diğer mali haklar ödenmektedir. Mevcut durumda Bankamızın ücretlendirme politikasına iklimle bağlantılı performans metrikleri entegre edilmemiştir.



STRATEJİ



ILBANK
TÜRKİYE'NİN YAPICI GÜCÜ

“İklim değişikliğine uyum ve etkilerinin azaltılmasına yönelik altyapı, ulaşım ve enerji yatırımlarının teşvik edilmesi, ayrıca ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefleri doğrultusunda sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacak projelerin desteklenmesi öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir.”

İklimle İlgili Geçiş Planı

Bankamız ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına olan katkısını artırmak amacıyla; afetlere dirençli şehirlerin inşası, iklim değişikliğiyle mücadele, dijital dönüşüm ve kurumsal kapasite gelişimi odaklı hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, afetlerden zarar görmüş şehirlerde iyileştirme çalışmalarının tamamlanması, afet risklerine karşı yerel yönetimlerin teknik ve finansal olarak desteklenmesi, iklim değişikliğine uyum ve etkilerinin azaltılmasına yönelik altyapı, ulaşım ve enerji yatırımlarının teşvik edilmesi, ayrıca ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefleri doğrultusunda sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacak projelerin desteklenmesi öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, uluslararası finans kuruluşlarından kaynak temini, proje yönetiminde uluslararası standartlara uyumun artırılması, kalkınma ve yatırım bankası vizyonu çerçevesinde yeni iş birliklerinin kurulması ve Bankamızın uluslararası görünürlüğünün güçlendirilmesi temel stratejik yaklaşımlar arasında yer almaktadır. Dijital dönüşüm ve kurumsal iletişimin pekiştirilmesi de kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik öncelikler arasında tanımlanmıştır.

Bankamız, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile ortaya çıkan fırsatların, Bankamızın iş modeli, faaliyet alanları ve karar alma süreçleri üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak stratejik yaklaşımını şekillendirmektedir. Bu kapsamda, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Bankamızın kalkınma ve yatırım bankacılığı misyonu doğrultusunda; stratejik planlama, kaynak tahsisi ve finansman kararlarıyla bütünlük şeklinde ele alınmaktadır.

Bankamızın iklimle ilgili geçiş planı, Paris İklim Anlaşması başta olmak üzere İklim Kanunu, ulusal iklim politikaları, ulusal eylem planları, düzenleyici çerçeve, finansal piyasalardaki gelişmeler ve Bankamızın faaliyet gösterdiği alanlardaki dönüşüm süreçleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Bu planın geliştirilmesinde yerel yönetimlerin yatırım ihtiyaçları ile sürdürülebilir finansman olanakları temel varsayımlar olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda Bankamızın finansman ve teknik destek faaliyetleri; İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024–2030), İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2024–2030), Enerji Verimliliği Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı, Değişen İklim Uyum Çerçevesinde Su Verimliliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2023–2033) ile Ulusal Döngüsel Ekonomi Stratejisi ve Eylem Planı gibi temel politika belgelerinde belirlenen hedeflerle uyumlu şekilde yürütülmekte; düşük karbonlu yatırımların desteklenmesine, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılmasına, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılmasına katkı sağlayacak proje ve yatırımlar Bankamız tarafından öncelikli olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu eylem planları ile kurulan ilişkiye ilişkin detaylı bilgilere 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nun 164. sayfasında yer verilmektedir.

Zaman Dilimleri ve Etki Değerlendirmesi

| Zaman Dilimi | Süre | Açıklama |
|--------------|----------------|--|
| Kısa Vade | 0-1 Yıl | Bankamız, yıllık bütçe ve faaliyet planları çerçevesinde, öncelikli konulara hızlı ve ölçülebilir şekilde yanıt vermeye odaklanmaktadır. Bu dönemde, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin ve fırsatların Banka operasyonları ile finanse edilen faaliyetler üzerindeki mevcut etkileri değerlendirilmekte; risk azaltım ve mevzuata uyum uygulamaları karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. |
| Orta Vade | 1-5 Yıl | Bankamız, stratejik planlama ve orta vadeli programlarıyla uyumlu olarak iklimle ilgili risk ve fırsatları daha sistematik biçimde ele almaktadır. Bu süreçte politika ve prosedürler geliştirilmekte, yönetim yapıları güçlendirilmekte ve sürdürülebilirlik ile iklim hedefleri uygulamaya alınmaktadır. Aynı zamanda kredi ve yatırım portföyünün ulusal iklim politikalarına uyumu artırılarak, yatırım ve finansman kararlarının bu çerçevede şekillendirilmesi hedeflenmektedir. |
| Uzun Vade | 5 Yıl ve üzeri | Bankamız, ulusal net sıfır hedefleriyle uyumlu dönüşüm politikalarının, kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetleri çerçevesinde hayata geçirilmesini esas alan bir yaklaşım benimsemektedir. Bu dönemde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı dayanıklılığın artırılması, çevresel ve sosyal etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir yatırımların desteklenmesi önceliklidir. |

Bankamız, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, her bir unsurun gerçekleşme olasılığı ile potansiyel etkisini ayrı ayrı ele alarak önceliklendirme yapmaktadır. Bu çerçevede, bir riskin ortaya çıkma ihtimali; geçmiş gerçekleştirmeler, mevcut çevresel koşullar, operasyonel hassasiyetler ve öngörülen iklim senaryoları ışığında analiz edilmektedir. Benzer şekilde, iklimle bağlantılı fırsatların gerçekleşme potansiyeli; politika ve düzenlemelerdeki gelişmeler, finansman olanakları, teknolojik dönüşüm ve yerel yönetimlerin yatırım ihtiyaçları çerçevesinde değerlendirilmektedir. Olasılık düzeyleri, çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olmak üzere beş kademeli bir ölçek üzerinden sınıflandırılmaktadır.

Risk ve fırsatların gerçekleşme düzeyi, istisnai durumlarda ortaya çıkabilecek düşük olasılıklardan, sık ve sistemik biçimde gözlemlenebilecek yüksek olasılıklara kadar beş seviyeli bir ölçek üzerinden sınıflandırılmaktadır. Etki değerlendirmesinde ise, risklerin gerçekleşmesi durumunda Bankamızın

operasyonel faaliyetleri, çevresel ve sosyal performansı, itibarı, paydaş ilişkileri ve uzun vadeli stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel olumsuz etkiler; fırsatlar açısından ise sürdürülebilir finansman kapasitesinin artırılması, iklim dostu yatırımların desteklenmesi ve uzun vadeli kamu değeri yaratılmasına sağlayabileceği katkılar dikkate alınmaktadır. Etki düzeyleri, sınırlı etkilerden başlayarak operasyonel, çevresel, sosyal veya stratejik açıdan yüksek etki yaratabilecek seviyelere kadar çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek etki düzeyleri olmak üzere beş kademeli bir ölçek üzerinden değerlendirilmektedir.

Bankamız, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde niteliksel ve niceliksel analizleri birlikte kullanarak dengeli ve sistematik bir yaklaşım uygulamaktadır. Bu kapsamda, risk ve fırsatların niteliği (fiziksel/geçiş; akut/kronik), gerçekleşme olasılığı ve etki büyüklüğü ayrı ayrı analiz edilmekte; söz konusu bileşenler bir araya getirilerek önceliklendirmeye esas toplam değerlendirme puanı oluşturulmaktadır.

Risk ve Fırsat Matrisi

Gerçekleşme olasılığı ve etki büyüklüğü her biri 1 ile 5 arasında puanlanmakta; bu iki parametrenin birlikte değerlendirilmesi suretiyle Bankamızın stratejik karar alma ve risk yönetimi süreçlerine girdi sağlayacak bütüncül bir değerlendirme yapılarak risk ve fırsatların derecesi belirlenmektedir.

| Puan Aralığı | Risk Seviyesi | Yönetim Yaklaşımı |
|--------------|---------------|--------------------|
| 1-6 | Düşük | İzleme |
| 8-12 | Orta | Yönetim Planı |
| 15-25 | Yüksek | Öncelikli Müdahale |

| Olasılık ↓ / Etki → | Çok Düşük (1) | Düşük (2) | Orta (3) | Yüksek (4) | Çok Yüksek (5) |
|-------------------------|---------------|-----------|----------|------------|----------------|
| Çok Yüksek Olasılık (5) | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 |
| Yüksek Olasılık (4) | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 |
| Orta Olasılık (3) | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 |
| Düşük Olasılık (2) | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Çok Düşük Olasılık (1) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

Renk Kodları: ● Düşük (1-6) ● Orta (8-12) ● Yüksek (15-25)

Rehberlik Kaynakları

Bankamız iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasına ilişkin rehberlik sağlamak amacıyla TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında yer alan "Cilt 16-Ticari Bankalar" açıklamalarından yararlanmıştır. Söz konusu rehber, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çatısı altında geliştirilen ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu'nun (SASB) sektör spesifik standartlarından türetilen bir referans niteliği taşımakta olup, bankacılık faaliyetlerine özgü iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik açıklama konuları ve metrikler sunmaktadır. Bankamızın faaliyet yapısı dikkate alınarak raporlama sürecine uyarlanmış olan metrik ve açıklamalara raporun Metrikler ve Hedefler bölümünde yer verilmiştir.

Bankamız, stratejisini ve iş modelini değerlendirirken, TSRS 2 tarafından tüm sektörler için tanımlanan sektörler arası metrik kategorisinin tamamını dikkate almıştır. Bu kategorilerin analizimizdeki karşılıkları şunlardır:

- Sera Gazı Emisyonları:** "Metrikler ve Hedefler" bölümünde,
- Fiziksel Riskler:** "Strateji" bölümünde,
- Geçiş Riskleri:** "Strateji" bölümünde,
- İklimle İlgili Fırsatlar:** "Strateji" bölümünde,
- Sermaye Dağıtımı:** "Metrikler ve Hedefler" bölümünde,
- İçsel Karbon Fiyatları:** "Metrikler ve Hedefler" bölümünde,
- Ücretlendirme:** "Yönetişim" bölümünde yer almaktadır.

İklim Dirençliliği

Bankamız, iklim değişikliğinin faaliyetlerimiz ile yerel yönetimlere sağlanan finansman ve teknik destekler üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Bu analizler, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin Bankamızın iş modeli, kredi portföyü, finansal performansı ve sermaye yeterliliği üzerindeki dayanıklılığını değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) esas alınmıştır. RCP'ler atmosferdeki sera gazı konsantrasyonlarının zaman içinde nasıl değişeceğini varsayan dört farklı yol haritası (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 6.0 ve RCP 8.5) sunar. 2025 yılı raporlaması kapsamında, iklim değişikliğinin olası etkilerini geniş bir çerçevede değerlendirebilmek amacıyla olan RCP 4.5 ve RCP 8.5 dikkate alınmıştır. RCP 4.5 senaryosu, emisyonların orta vadede dengelendiği, sıcaklık artışının yaklaşık 2–3°C aralığında seyrettiği ve iklim etkilerinin tamamen sınırlandırılmadığı ancak yönetilebilir düzeyde kaldığı bir geçiş patikasını ifade etmektedir. RCP 8.5 senaryosu ise, sıcaklık artışının 4°C'yi aşabileceği ve aşırı hava olaylarının sıklığı ile şiddetinde önemli artışların yaşanabileceği yüksek riskli bir senaryoyu ifade etmektedir. Bu kapsamda, özellikle sel ve taşkınlar, deniz seviyesi yükselmesi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi risklerin Bankamız tarafından finanse edilen altyapı ve üstyapı projeleri üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Geçiş riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde ise Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) tarafından geliştirilen Net Zero 2050 senaryosundan yararlanılmıştır. Bu senaryo, 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılmasını ve küresel sıcaklık artışının yaklaşık 1,5°C ile sınırlandırılmasını

öngörmektedir. Kısa ve orta vadede geçiş risklerinin belirginleştiği bu senaryo altında; karbon fiyatlandırması, iklimle ilgili düzenleyici gereklilikler ve finansman kriterlerindeki dönüşümün, Bankamızın kredi ve proje değerlendirme süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) unsurlarının daha güçlü şekilde dikkate alınmasını gerektirdiği değerlendirilmektedir. Buna karşılık, yenilenebilir enerji, enerji ve su verimliliği, iklim uyumlu altyapı ve sürdürülebilir şehircilik uygulamaları gibi alanlarda Bankamız açısından önemli finansman ve proje geliştirme fırsatlarının ortaya çıkması beklenmektedir.

Senaryo analizleri, Bankamızın belirli iklim senaryoları karşısında maruz kalma düzeyini daha isabetli şekilde değerlendirmeye imkân tanımakta; bu sayede hem teknik karar destek sistemlerinde hem de stratejik planlama ve finansal modelleme süreçlerinde kullanılabilecek ileri düzey öngörüler üretmektedir. Maruz kalma düzeyi arttıkça, senaryo analizlerinden elde edilen fayda da artmakta; buna karşılık iklim etkilerine karşı duyarlılığı sınırlı kalan risk başlıklarında bu tür analizlerin katkı düzeyi azalmaktadır.

Senaryo analizleri, iklimle ilgili risklerin farklı coğrafi bölgelerde ve zaman dilimlerinde nasıl gelişebileceğine ilişkin öngörü sağlamaktadır. Aynı zamanda, iklim değişikliğinin altyapı, su kaynakları, hizmet sürekliliği ve insan kaynağı üzerindeki etkilerinin bilimsel verilere dayalı olarak değerlendirilmesini mümkün kılmaktadır. Bu analizler; Bankamızın uzun vadeli yatırım planları, risk yönetimi, kredi ve proje değerlendirme süreçlerine entegre edilerek, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığın artırılmasına ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu uzun vadeli kamu değeri yaratılmasına katkı sağlamaktadır.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Bankamızda iklimle ilgili risk ve fırsatlar, raporlama yılı itibarıyla ilk kez sistematik biçimde tanımlanmış, değerlendirilmiş ve sınıflandırılmıştır. Bu çalışma, TSRS ile uyumlu iklim risk ve fırsat envanteri kapsamında gerçekleştirilmiş olup, kurumun genel risk yönetimi yaklaşımına entegre edilmesi hedeflenmektedir. Risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisinin çarpımıyla hesaplanan risk ve fırsat puanları esas alınmakta; risk ve fırsatlar "Düşük", "Orta" ve "Yüksek" olarak sınıflandırılmaktadır.

2024 yılında Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün kurulmasıyla birlikte, iklim risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi yapısına daha güçlü şekilde entegre edilmeye başlanmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından iklim risk ve fırsatları onaylanarak Bankamızın genel risk yönetimi çerçevesi içinde bütüncül bir yaklaşımla önceliklendirme sürecine dâhil edilmiştir. Bankamız, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların değerlendirilmesinin yanı sıra, bu alanlara ilişkin hedeflerin belirlenmesinde de kullanılan zaman ufuklarını, stratejik planlama ve karar alma süreçleriyle uyumlu olarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmıştır.

İklimle İlgili Riskler

| Riskin Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Risk Azaltıcı Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|--|--|---|---|---|
| <p>RİSK 1: Yerel Yönetimlerin Altyapı Yatırımlarında İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler</p> <p>RİSK KATEGORİSİ: Fiziksel Risk - Akut</p> <p>Riskin Açıklaması: İklim değişikliğiyle birlikte Türkiye’de giderek daha sık gözlemlenen ani ve yoğun yağışlar mevcut kanalizasyon, yağmur suyu ve drenaj sistemlerinin kapasitesini aşmakta; ani su baskınlarına, taşkınlara ve yapısal altyapı çökmesine yol açmaktadır. Yerel yönetimlerin içme suyu temin ve dağıtım sistemlerini, kanalizasyon altyapılarını ve atık su arıtma tesislerini etkilemektedir. Bu olaylar; su kaynaklarında azalma, su kalitesinde bozulma, altyapı hasarları, işletme kesintileri ve çevresel kirlilik risklerini de beraberinde getirmektedir.</p> <p>Söz konusu fiziksel etkiler, Bankamızın finansman sağladığı altyapı projeleri açısından da risk oluşturmaktadır. Finanse edilen projelerin öngörülenden daha hızlı hasar görmesi veya fonlanan mevcut altyapının öngörülenden daha hızlı bozulması nedeniyle ilave yatırım ihtiyacı oluşabilmektedir. Bu durumlar Bankamızın genel portföyü açısından da iklim riskine maruz kalma düzeyini artırabilir.</p> <p>Uzun süreli kuraklık, artan sıcaklıklar ve azalan yerüstü/ yeraltı su kaynakları, Bankamızın finanse ettiği içme suyu, kanalizasyon ve arıtma altyapısı projelerinde fiziksel riskleri artırmaktadır. Su kıtlığı, bu projelerin teknik ve ekonomik uygulanabilirliğini zorlaştırmakta; bazı bölgelerde mevcut altyapının yetersiz kalmasına ve yeni yatırımların daha maliyetli alternatif su kaynaklarına yönelmesine yol açmaktadır.</p> <p>Sonuç olarak iklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler Bankamızın finanse ettiği projelerde altyapı dayanıklılığını, hizmet sürekliliğini ve kaynak verimliliğini olumsuz etkileyebilmektedir.</p> <p>Riskin Vadesi: Uzun Vade Gerçekleşme Olasılığı: 3 Risk Etki Düzeyi: 2 Risk Puanı: 6-Düşük Risk</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: Yerel Yönetimler, Kamu İdareleri, Uluslararası Finans Kuruluşları</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Aşağı yönlü</p> <p>Varlık Türü: Bankamız tarafından finanse edilen içme suyu, kanalizasyon ve arıtma tesisleri gibi altyapı varlıkları</p> <p>İlgili İş Kolu: Altyapı</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► İklim Değişikliği ile Mücadele ve İklim Risklerinin Yönetimi ► Sürdürülebilir ve Dirençli Şehirler ► Finansal Performans <p>Etkiler:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Yeniden yatırım ve ek finansman ihtiyacı ► Finanse edilen altyapı yatırımlarının ömrünün kısalma riski ► Likidite riski <p>Yoğunlaşma Alanı: Bankamızın 2025 yılı itibarıyla kredi portföyünde altyapı sektöründeki kredilerin payı %56 olup, bu portföy Türkiye genelini kapsamaktadır.</p> | <p>Mevcut Faaliyetler: İklim değişikliği kaynaklı fiziksel risklerin azaltılmasına yönelik olarak Bankamız, altyapı yatırımlarında iklim duyarlılığını artıran önleyici ve uyum odaklı yaklaşımları desteklemektedir. Bu kapsamda, sel, taşkın, kuraklık ve aşırı hava olaylarına maruziyeti yüksek bölgelerde ilave teknik kriterler ve dayanıklılık standartları uygulanmaktadır. Yerel yönetimlerin proje geliştirme kapasitelerini güçlendirmek amacıyla, iklim risklerini dikkate alan mühendislik çözümleri, alternatif tasarım seçenekleri ve doğa temelli çözümler teşvik edilmekte; proje önceliklendirme süreçlerinde iklim uyumuna katkı sağlayan yatırımlara öncelik verilmektedir. Bankamız, iklim kaynaklı fiziksel risklerin finansal etkilerini sınırlamak amacıyla, yatırım çeşitlendirmesi, uzun vadeli finansman yapıları ve gerektiğinde kademeli uygulama modelleri yoluyla risk yoğunlaşmasını azaltmayı amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, altyapı yatırımlarının hizmet sürekliliğini desteklerken, yerel yönetimlerin iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.</p> <p>Planlanan Faaliyetler: Proje kredilerine ilişkin yürütülen çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçlerinde, projelerin iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin de bütüncül bir yaklaşımla ele alınması, bu çerçevede, kredi tahsis ve izleme aşamalarında iklimle ilgili risk göstergelerinin sistematik biçimde değerlendirilmesi ve iklim risklerine duyarlı kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.</p> | <p>IPCC RCP 4.5 Senaryosu: Bu senaryo altında Türkiye genelinde aşırı yağış ve taşkın olaylarında artış eğilimi öngörülmekle birlikte, etkilerin büyük ölçüde bölgesel ve yönetilebilir düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir. Bankamızın finanse ettiği içme suyu, kanalizasyon ve yağmur suyu altyapılarında kapasite zorlanmaları, bakım maliyetlerinde artış ve sınırlı hizmet kesintileri ortaya çıkabilmekte; ancak iklim dayanıklılığını gözeten mühendislik çözümleri, tasarım standartlarının güncellenmesi ve kademeli altyapı iyileştirme yatırımları sayesinde bu risklerin orta vadede kontrol altında tutulabileceği öngörülmektedir.</p> <p>IPCC RCP 8.5 Senaryosu: Bu senaryo altında kısa süreli pik yağışların ve uzamış aşırı yağışların hem sıklığı hem de şiddeti belirgin biçimde artmaktadır. Bu durum, drenaj ve kanalizasyon sistemlerinin tasarım kapasitelerinin daha sık aşılmasına, şebeke göçmesi, rögar taşması, terfi merkezlerinde arıza ve arıtma tesislerinde su basması gibi olayların yaygınlaşmasına yol açabilmektedir. Uzamış yağışlara bağlı zemin doygunluğu ve taşkın baskısı, altyapı varlıklarında yapısal hasar riskini artırmakta; hizmet sürekliliği, çevresel uyum ve acil müdahale kapasitesi üzerinde ilave baskı oluşturmaktadır. Bu senaryoda iyileştirme ve uyum yatırımları planlı olmaktan çıkarak acil yatırım niteliği kazanabilmektedir. Bu gelişmeler, Bankamızın finanse ettiği altyapı varlıklarında yapısal bozulma, proje ömürlerinin kısalması, hizmet sürekliliğinde aksamalar ve planlanmamış yeniden yatırım ihtiyaçları doğurarak uzun vadede daha yüksek düzeyde finansal ve operasyonel risklere işaret etmektedir.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olaylarının kentsel altyapılar üzerindeki artan etkileri, Bankamız açısından dolaylı finansal risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, su kıtlığı ve kuraklık, ani ve yoğun yağışlar, sel ve taşkınlar ile iklim değişikliği kaynaklı diğer aşırı hava olaylarına maruz kalma potansiyeli bulunan içme suyu, kanalizasyon, atık su arıtma ve yağmur suyu altyapısı gibi yatırımlardan oluşan çevresel altyapı kapsamındaki kredi bakiyesi 2025 yılı itibarıyla 63 milyar TL (2024 yılı için 43,5 milyar TL) olup, söz konusu tutar Bankamızın toplam kredi bakiyesinin %56’sını oluşturmaktadır.</p> <p>Cari dönemde söz konusu risklerin finansal tablolara doğrudan ve ölçülebilir bir etkisi tespit edilmemiştir. Bu çerçevede, mevcut durumda ilgili riskin finansal etkiler bakımından önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmektedir. Bu değerlendirilmenin temel gerekçeleri; Bankamızın ana faaliyet alanının yerel yönetimlerin yatırımlarının finansmanı olması, kredilerin uzun vadeli ve tahsil kabiliyetinin yüksek yapıda bulunması, Bankamız Kanunu uyarınca krediler için karşılık ayrılması ve geçmiş dönem verilerinin Bankamız bilançosu üzerinde ölçülebilir ve sistematik bir finansal kayba işaret etmemesidir. Ayrıca, finanse edilen projelerde iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik teknik standartlar ve kamu destek mekanizmaları potansiyel finansal etkilerin dengelenmesine katkı sağlamaktadır.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının şiddeti ve sıklığının artması, Bankamız tarafından finanse edilen altyapı varlıklarının ekonomik ömürlerini kısaltarak orta ve uzun vadede altyapı iyileştirme ve yeniden yatırım ihtiyacını artırabilecektir. İklim değişikliğine uyum ve adaptasyonu artırmaya yönelik yapılacak bu yatırımlar, proje maliyetlerinde artışa yol açarak kredi tutarları ile uzun vadeli finansman hacmi üzerinde artış yaratabilecektir.</p> <p>Ayrıca, aşırı hava olaylarının yol açabileceği hizmet kesintileri ve mevcut tesislerde oluşan hasar, bazı yerel yönetimlerin nakit akışlarında geçici bozulmalara neden olabilecek; bu durum kredi geri ödeme vadelerinin uzaması veya yeniden yapılandırma taleplerinin artması şeklinde Bankamız nakit akışı üzerinde finansal etkilere yol açabilecektir.</p> <p>Fiziksel risklerin belirli altyapı türlerinde ve belirli coğrafi bölgelerde yoğunlaşması ise Bankamızın kredi portföyünde sektörel ve bölgesel yoğunlaşma riskini artırarak risk yönetimi kapsamında daha yakından izleme gerektirebilecektir.</p> <p>Bu kapsamda; mevcut düzenleyici çerçeve ve Bankamızın kamu bankacılığı niteliği dikkate alındığında, söz konusu etkilerin kısa vadede finansal tablolara doğrudan ve ölçülebilir bir etkisinin olması beklenmemektedir. Ancak orta ve uzun vadede kredi bakiyesi artışı, vade yapısındaki değişimler ve portföy üzerindeki dolaylı etkilerin artabileceği değerlendirilmekte olup, söz konusu gelişmeler Bankamız tarafından düzenli olarak izlenmektedir.</p> |

| Riskin Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Risk Azaltıcı Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|---|--|---|--|--|
| <p>RİSK 2: Yerel Yönetimlerin Üstyapı Yatırımlarında İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler</p> <p>RİSK KATEGORİSİ: Fiziksel Risk - Akut</p> <p>Riskin Açıklaması: Aşırı yağış, sel ve heyelan gibi iklim değişikliğine bağlı ani doğa olayları, binalar, karayolu ve köprü gibi üstyapı yatırımlarını doğrudan etkileyen çeşitli fiziksel riskleri artırmaktadır. Bu riskler, özellikle Bankamızın teknik destek ve kredi sağladığı yerel yönetimlerin üstyapı projelerinde yatırım ömrünü kısaltma, bakım maliyetlerini artırma ve hizmet kesintilerine neden olma potansiyeline sahiptir.</p> <p>Riskin Vadesi: Uzun Vade Gerçekleşme Olasılığı: 3 Risk Etki Düzeyi: 2 Risk Puanı: 6-Düşük Risk</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: Yerel Yönetimler, Kamu İdareleri, Uluslararası Finans Kuruluşları</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Aşağı yönlü</p> <p>Varlık Türü: Bankamız tarafından finanse edilen üstyapı yatırımları</p> <p>İlgili İş Kolu: Üstyapı</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► İklim Değişikliği ile Mücadele ve İklim Risklerinin Yönetimi ► Sürdürülebilir ve Dirençli Şehirler ► Finansal Performans <p>Etkiler:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Artan bakım ve onarım maliyetleri ► Yeniden yatırım ve ek finansman ihtiyacı ► Likidite riskinin oluşması ► Portföy risk düzeyinin artması <p>Yoğunlaşma Alanı: Bankamızın 2025 yılı itibarıyla kredi portföyünde üstyapı sektöründeki kredilerin payı %14 olup, bu portföy Türkiye genelini kapsamaktadır.</p> | <p>Mevcut Faaliyetler: İklim değişikliğine bağlı olarak üstyapı yatırımlarında oluşabilecek fiziksel riskleri azaltmak amacıyla, Bankamız tarafından yerel yönetimlere üstyapılara ilişkin ana planların hazırlanmasına yönelik teknik destek sağlanmakta, bu kapsamda iklim etkilerini dikkate alan planlamalar teşvik edilmektedir. Ayrıca, fosil yakıt tüketimini azaltan ve çevresel etkileri sınırlı olan hafif raylı sistem projeleri, toplu taşıma sistemleri ve temiz yakıtlı otobüs alımları için uluslararası finansman kuruluşlarından sağlanan kaynaklarla finansman olanakları sunulmaktadır.</p> <p>Bununla birlikte; enerji verimliliği yüksek, çevresel etkileri sınırlı ve iklim değişikliğine karşı daha dayanıklı kamu binaları, sosyal tesisler, eğitim, sağlık ve idari yapı projeleri için uluslararası finansman kuruluşlarından temin edilen kaynaklar aracılığıyla finansman imkânları sunulmaktadır.</p> <p>Bu kapsamda, gerçekleştirilen üstyapı yatırımlarında, çevresel etkiyi azaltan, iklim dayanıklılığını ve hizmet sürekliliğini öncelleyen sistem çözümleri tercih edilmiştir. Söz konusu projeler hem karbon emisyonlarının azaltılmasına hem de taşkın, sel ve aşırı hava olayları karşısında daha dirençli üstyapı sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu faaliyetler, üstyapı yatırımlarında oluşabilecek hizmet kesintisi, bakım maliyeti artışı ve fiziki hasar gibi risklerin azaltılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesini desteklemektedir.</p> <p>Planlanan Faaliyetler: Proje kredilerine ilişkin yürütülen çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçlerinde, üstyapı projelerinin iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin de bütüncül bir yaklaşımla ele alınması, bu çerçevede, kredi tahsis ve izleme aşamalarında iklimle ilgili risk göstergelerinin sistematik biçimde değerlendirilmesi ve iklim risklerine duyarlı kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.</p> | <p>IPCC RCP 4.5 Senaryosu: Bu senaryo altında, Türkiye genelinde aşırı yağış olaylarının sıklığı ve şiddetinde kademeli bir artış öngörülmektedir. Bu durum, Bankamızın finanse ettiği üstyapı yatırımları (yol, köprü, meydan, kamu binaları ve sosyal tesisler) açısından sınırlı hizmet kesintileri, drenaj yetersizlikleri, yüzey bozulmaları ve bakım-onarım ihtiyacında artış gibi fiziksel risklere yol açabilmektedir. Ancak, iklim risklerini dikkate alan tasarım ve işletme önlemleri sayesinde bu risklerin orta vadede yönetilebilir düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir.</p> <p>IPCC RCP 8.5 Senaryosu: Bu senaryo altında, şiddetli yağış, sel, fırtına ve sıcak hava dalgalarının sıklığı ve şiddetinde belirgin artışlar beklenmektedir. Bu gelişmeler, Bankamızın finanse ettiği hizmet binaları, tesisler, yol, köprü, tünel ve raylı sistemler başta olmak üzere üstyapı yatırımlarında su baskını, erozyon, yüksek sıcaklığa bağlı malzeme bozulmaları ve yapısal hasar riskini artırmaktadır. 2050 sonrası dönemde sıcaklık artışının 3°C'yi aşmasıyla asfalt deformasyonu ve ray genleşmesi gibi sorunların yaygınlaşması öngörülmekte; deniz seviyesi yükselmesine bağlı olarak kıyı altyapılarının maruziyeti artmaktadır. Bu senaryoda, iklim dayanıklılığı yüksek üstyapı çözümlerinin geliştirilmesi ve teknik uyum önlemlerinin hızla hayata geçirilmesi kritik önem taşımakta; uzun vadede yüksek maliyetli adaptasyon yatırımlarının gündeme gelmesi beklenmektedir.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: İklim değişikliği kaynaklı aşırı yağış, sel ve heyelan gibi ani doğa olaylarının üstyapı yatırımları üzerindeki artan etkileri, Bankamız açısından dolaylı finansal risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, yol, köprü, meydan, kamu binaları, sosyal tesisler ve benzeri üstyapı yatırımlarında, bakım-onarım maliyetlerinde artış ve hizmet sürekliliğinde aksama riski ortaya çıkabilmektedir.</p> <p>Bankamızın üstyapı yatırımlarında iklim kaynaklı fiziksel risk kapsamında değerlendirilebilecek üstyapı yatırımlarına ilişkin kredi bakiyesi 2025 yılı itibarıyla 15,5 milyar TL (2024 yılı itibarıyla 12,9 milyar TL) olup, söz konusu tutar Bankamızın toplam kredi bakiyesi içerisinde yaklaşık %14 paya sahiptir.</p> <p>Cari dönemde söz konusu risklerin finansal tablolara doğrudan ve ölçülebilir bir etkisi tespit edilmemiştir. Bu çerçevede, mevcut durumda ilgili riskin finansal etkiler bakımından önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmenin temel gerekçeleri; Bankamızın ana faaliyet alanının yerel yönetimlerin yatırımlarının finansmanı olması, kredilerin uzun vadeli ve tahsil kabiliyeti yüksek yapıda bulunması, Bankamız Kanunu uyarınca krediler için karşılık ayrılmaması ve geçmiş dönem verilerinin Bankamız bilançosu üzerinde ölçülebilir ve sistematik bir finansal kayba işaret etmemesidir. Ayrıca, finanse edilen projelerde iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik teknik standartlar ve kamu destek mekanizmaları potansiyel finansal etkilerin dengelenmesine katkı sağlamaktadır.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının şiddeti ve sıklığının artması, Bankamız tarafından finanse edilen üstyapı varlıklarının ekonomik ömürlerini kısaltarak orta ve uzun vadede altyapı güçlendirme ve yenileme yatırımlarına olan ihtiyacı artırabilecektir. Bu durum, proje maliyetlerinde artışa yol açarak kredi tutarları ve uzun vadeli finansman hacmi üzerinde yukarı yönlü bir etki oluşturabilecektir.</p> <p>Buna ek olarak, aşırı hava olaylarının yol açabileceği hizmet kesintileri ve mevcut tesislerde oluşabilecek hasarlar, bazı yerel yönetimlerin nakit akışlarında geçici bozulmalara neden olabilecek; bu durum kredi geri ödeme vadelerinin uzaması veya yeniden yapılandırma taleplerinin artması şeklinde Bankamız nakit akışı üzerinde dolaylı finansal etkiler doğurabilecektir.</p> <p>Fiziksel iklim risklerinin belirli üstyapı türlerinde ve belirli coğrafi bölgelerde yoğunlaşması ise Bankamız kredi portföyünde sektörel ve bölgesel yoğunlaşmayı artırarak portföy risk profilinin daha yakından izlenmesini gerektirebilecektir. Bu kapsamda, mevcut düzenleyici çerçeve ve Bankamızın kamu bankacılığı niteliği dikkate alındığında, söz konusu risklerin kısa vadede finansal tablolara doğrudan ve ölçülebilir bir etki yaratması beklenmemekle birlikte; orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek dolaylı finansal etkiler Bankamız tarafından düzenli olarak izlenmektedir.</p> |

| Riskin Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Risk Azaltıcı Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|--|---|--|--|--|
| <p>RİSK 3: Yerel Yönetimlerin Enerji Yatırımlarında İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler</p> <p>RİSK KATEGORİSİ: Fiziksel Risk - Akut</p> <p>Riskin Açıklaması: Aşırı yağış, sel, fırtına, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi iklim değişikliğine bağlı ani doğa olayları; enerji üretim, iletim ve dağıtım altyapılarını doğrudan etkileyen fiziksel riskleri artırmaktadır. Bu riskler, özellikle Bankamızın teknik destek ve kredi sağladığı yerel yönetimlerin enerji yatırımlarında (yenilenebilir enerji tesisleri, enerji üretim santralleri, iletim–dağıtım hatları ve enerjiye bağlı yardımcı altyapılar vb.) varlık ömrünün kılmasına, bakım-onarım maliyetlerinin artmasına ve hizmet sürekliliğinde aksamalara yol açabilmektedir.</p> <p>Riskin Vadesi: Uzun Vade Gerçekleşme Olasılığı: 3 Risk Etki Düzeyi: 2 Risk Puanı: 6-Düşük Risk</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: Yerel Yönetimler, Kamu İdareleri, Uluslararası Finans Kuruluşları</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Aşağı yönlü</p> <p>Varlık Türü: Bankamız tarafından finanse edilen enerji yatırımları</p> <p>İlgili İş Kolu: Enerji</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► İklim Değişikliği ile Mücadele ve İklim Risklerinin Yönetimi ► Finansal Performans ► Sürdürülebilir ve Dirençli Şehirler ► Toplumsal Refaha Katkı ve Sosyal Sorumluluk <p>Etkiler:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Artan bakım ve onarım maliyetleri ► Yeniden yatırım ve ek finansman ihtiyacı ► Likidite riskinin oluşması ► Portföy risk düzeyinin artması <p>Yoğunlaşma Alanı: Bankamızın 2025 yılı itibarıyla kredi portföyünde enerji sektöründeki kredilerin payı %2,7 olup, bu portföy Türkiye genelini kapsamaktadır.</p> | <p>Mevcut Faaliyetler: Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arz edilmesi ve enerji temininde kaynak çeşitlendirmesinin sağlanması amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması, enerji verimliliğinin sağlanması ve binaların daha sürdürülebilir hale gelmesine yönelik faaliyetler Bankamız tarafından desteklenmektedir. Bu kapsamda, Dünya Bankası işbirliği ile yürütülen Kamu ve Belediye Yenilenebilir Enerji Projesi (PUMREP), aracılığıyla yerel yönetimlerin güneş enerjisi sistemleri, enerji verimli altyapılar ve düşük karbonlu çözümler geliştirmesine katkı sağlanmakta; çevresel etkileri sınırlı ve iklim değişikliğine karşı daha dayanıklı projeler için uluslararası finansman kuruluşlarından temin edilen kaynaklar aracılığıyla finansman imkânları sunulmaktadır. Bu sayede hem sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu yatırımların finansmanı desteklenmekte hem de Bankamız kredi portföyü yeşil dönüşüme uyumlu olarak çeşitlendirilmektedir.</p> <p>Planlanan Faaliyetler: Enerji projelerine yönelik kredi süreçleri kapsamında yürütülen çevresel ve sosyal risk değerlendirmelerinde, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin bütüncül bir yaklaşımla ele alınması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, kredi tahsis ve izleme aşamalarında iklimle ilişkili risk göstergelerinin sistematik biçimde değerlendirilmesi; enerji yatırımlarına ilişkin iklim riski ve sera gazı emisyonu göstergelerinin proje değerlendirme ve raporlama süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesi planlanmaktadır.</p> <p>Ayrıca, uluslararası finansman kuruluşları ile yürütülen mevcut programların kapsamının genişletilmesi ve yenilenebilir, düşük karbonlu enerji yatırımlarının Bankamız kredi portföyü içerisindeki payının artırılması suretiyle, portföyün iklim risklerine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.</p> | <p>IPCC RCP 4.5 Senaryosu: Bu senaryo altında Türkiye genelinde sıcaklık artışları, yağış rejimindeki düzensizlikler ve kısa süreli aşırı hava olaylarının enerji yatırımları üzerindeki etkisinin kademeli olarak artırması beklenmektedir. Enerji sektöründe fosil yakıtların payı azalmaya başlarken, yenilenebilir enerji kaynaklarının ve enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması teşvik edilmektedir.</p> <p>Bankamız tarafından finanse edilen güneş, rüzgâr ve enerji verimliliği projeleri açısından aşırı hava olayları; üretim verimliliğinde dönemsel dalgalanmalar, ekipman performansında azalma, bakım ve işletme maliyetlerinde artış ile üretim kesintileri gibi etkiler doğurabilmektedir. Özellikle yüksek sıcaklıklar güneş enerjisi sistemlerinde panel verimliliğini düşürebilirken, ani hava olayları enerji tesislerinin mekanik ve elektrik aksamlarında yıpranmayı hızlandırabilmektedir.</p> <p>Bununla birlikte, iklim risklerini dikkate alan proje tasarımı, uygun saha seçimi, dayanıklılığı artırıcı mühendislik çözümleri ve etkin işletme-bakım uygulamaları sayesinde söz konusu risklerin orta vadede yönetilebilir düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir. Bu senaryo, Bankamız açısından iklim uyum önlemlerinin planlı biçimde hayata geçirildiği, enerji yatırımlarının sürekliliğinin ve finansal performansının korunabildiği bir geçiş sürecini ifade etmektedir.</p> <p>IPCC RCP 8.5 Senaryosu: Bu senaryoda sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyrettiği ve aşırı hava olaylarının sıklık ile şiddetinin belirgin biçimde arttığı yüksek riskli bir iklim senaryosunu ifade etmektedir. Bu senaryo altında Türkiye genelinde sıcak hava dalgaları, şiddetli yağışlar, fırtınalar ve kuraklık olaylarının enerji yatırımları üzerindeki etkisinin artması beklenmektedir.</p> <p>Bankamız tarafından finanse edilen güneş, rüzgâr ve enerji verimliliği projeleri açısından bu durum; üretim verimliliğinde düşüş, ekipman arızalarında artış, bakım-onarım maliyetlerinin yükselmesi ve tesislerin ekonomik ömürlerinin kısalması gibi riskler doğurabilecektir. Özellikle 2050 sonrası dönemde iklim kaynaklı fiziksel risklerin daha sık ve eş zamanlı ortaya çıkması, enerji yatırımlarında acil güçlendirme ve yeniden yatırım ihtiyacını artırabilecektir.</p> <p>Bu çerçevede RCP 8.5 senaryosu, iklim uyum önlemlerinin gecikmesi halinde Bankamızın enerji yatırımlarında operasyonel ve finansal risklerin orta ve uzun vadede belirgin biçimde yükseldiği bir görünümü temsil etmektedir.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olaylarının enerji yatırımları üzerindeki etkileri, Bankamız açısından dolaylı finansal risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, enerji yatırımlarında bakım-onarım maliyetlerinde artış ve hizmet sürekliliğinde aksama riski ortaya çıkabilmektedir.</p> <p>Bankamızın enerji yatırımlarında iklim kaynaklı fiziksel risk kapsamında değerlendirilebilecek kredi bakiyesi 2025 yılı itibarıyla 3 Milyar TL (2024 yılı itibarıyla 1,2 Milyar TL) olup, bu tutar Bankamızın toplam kredi bakiyesi içerisinde % 2,7 paya sahiptir.</p> <p>Cari dönemde söz konusu risklerin finansal tablolara doğrudan ve ölçülebilir bir etkisi tespit edilmemiştir. Bu çerçevede, mevcut durumda ilgili riskin finansal etkiler bakımından önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmenin temel gerekçeleri; Bankamızın ana faaliyet alanının yerel yönetimlerin yatırımlarının finansmanı olması, kredilerin uzun vadeli ve tahsil kabiliyeti yüksek yapıda bulunması, Bankamız Kanunu uyarınca krediler için karşılık ayrılması ve geçmiş dönem verilerinin Bankamız bilançosu üzerinde ölçülebilir ve sistematik bir finansal kayba işaret etmemesidir. Ayrıca, finanse edilen projelerde iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik teknik standartlar ve kamu destek mekanizmaları potansiyel finansal etkilerin dengelenmesine katkı sağlamaktadır.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının şiddeti ve sıklığının artması, Bankamız tarafından finanse edilen enerji varlıklarının ekonomik ömürlerini kısaltarak orta ve uzun vadede güçlendirme ve yenileme yatırımlarına olan ihtiyacı artırabilecektir. Bu durum, proje maliyetleri ve finansman hacmi üzerinde artış yönlü baskı oluşturabilecektir.</p> <p>Ayrıca, üretim kesintileri ve altyapı hasarları, bazı yerel yönetimlerin nakit akışlarında geçici bozulmalara yol açarak kredi geri ödeme vadelerinde uzama veya yeniden yapılandırma taleplerinde artış şeklinde Bankamız nakit akışı üzerinde dolaylı finansal etkilere neden olabilecektir. Mevcut düzenleyici çerçeve ve Bankamızın kamu bankacılığı niteliği dikkate alındığında, söz konusu risklerin kısa vadede finansal tablolara doğrudan ve ölçülebilir bir etki yaratması beklenmemekle birlikte; orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek dolaylı finansal etkiler Bankamız tarafından düzenli olarak izlenmektedir.</p> |

| Riskin Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Risk Azaltıcı Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|---|---|---|--|---|
| <p>RİSK 4: Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Hizmet Binaları ve Sosyal Tesislerde Hasar Riski</p> <p>RİSK KATEGORİSİ: Fiziksel Risk - Akut</p> <p>Riskin Açıklaması: Bankamızın Genel Müdürlük binası ile Türkiye genelinde faaliyet gösteren Bölge Müdürlüklerinin yer aldığı hizmet binaları ve sosyal tesisleri, iklim değişikliğine bağlı olarak artan ani ve aşırı hava olayları (örneğin sel ve taşkınlar) karşısında fiziksel hasar riski altındadır. Özellikle topografik olarak riskli bölgelerde yer alan veya altyapısı yetersiz şehir dokusu içinde bulunan Bölge Müdürlükleri, altyapı üzerindeki yoğun baskı, erişim engelleri, enerji kesintileri ve bina hasarı gibi olumsuzluklara daha açık hale gelmektedir.</p> <p>Bu tür olaylar; bina yapısında maddi hasara, donanım kayıplarına, operasyonel kesintilere ve hizmet sürekliliğinde aksamalara neden olabilir. Ayrıca çalışan güvenliği, evrak/ dijital veri kaybı ve acil durumlara müdahale kapasitesinin sınırlılığı gibi ikincil riskleri de beraberinde getirir. İklimsel olaylar sonucu ortaya çıkabilecek onarım, tahliye veya geçici yer değişikliği ihtiyaçları hem kurumsal maliyetleri artırabilir hem de operasyonel verimliliği düşürebilir.</p> <p>Riskin Vadesi: Uzun Vade Gerçekleşme Olasılığı: 3 Risk Etki Düzeyi: 2 Risk Puanı: 6-Düşük Risk</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: İLBANK çalışanları</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Doğrudan Operasyonel Faaliyetler</p> <p>Varlık Türü: Hizmet Binaları ve Sosyal Tesisler</p> <p>İlgili İş Kolu: Yapı ve Tesis Yatırımları</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► İklim Değişikliği ile Mücadele ve İklim Risklerinin Yönetimi ► Sürdürülebilir ve Dirençli Şehirler ► Finansal Performans ► Kurumsal Yönetim <p>Etkiler:</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Bakım ve onarım maliyetlerinde artış ► Operasyonel kesintiler ► Geçici olarak taşınma ve tahliye giderleri ► Kurumsal itibarda zayıflama <p>Yoğunlaşma Alanı: Genel Müdürlük ve 18 Bölge Müdürlüğü Hizmet Binaları ve Sosyal Tesisleri</p> | <p>Mevcut Faaliyetler: Bankamızda, hizmet ve operasyonel binalarının iklim değişikliği kaynaklı fiziksel risklere karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla mevcut hizmet binalarında iyileştirme alanlarının tespiti için analiz ve fizibilite çalışmaları yapılmaktadır. Hizmet binalarının çevresel etkilerini azaltmaya yönelik olarak yeşil alan oluşturma ve ağaçlandırma faaliyetleri yürütülmektedir.</p> <p>İklim değişikliği kaynaklı risklerin operasyonel süreklilik üzerindeki olası etkilerini sınırlamak amacıyla Bankamız bünyesinde Acil Durum Planı ve İş Sürekliliği Planı hazırlanmış olup, bu planlar doğrultusunda hizmet kesintilerinin önlenmesine yönelik tedbirler uygulanmaktadır.</p> <p>Planlanan Faaliyetler: Yeni yapılacak hizmet binalarının, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda enerji etkin, düşük çevresel etkiye sahip ve iklim değişikliğine karşı dirençli olacak şekilde projelendirilmesi ve inşa edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yapı tasarımında iklim risklerini dikkate alan mühendislik çözümlerinin ve malzeme seçimlerinin önceliklendirilmesi planlanmaktadır.</p> <p>Buna ek olarak, Bankamız hizmet ve sosyal tesis binalarının iklim değişikliği kaynaklı fiziksel hasarlara karşı finansal dayanıklılığını artırmak amacıyla binaların sigortalanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Sigorta uygulamalarının yaygınlaştırılmasıyla birlikte, aşırı hava olayları sonucunda oluşabilecek hasarların finansal etkilerinin sınırlandırılması amaçlanmaktadır.</p> | <p>IPCC RCP 4.5 Senaryosu: Bu senaryoda iklim politikalarının kademeli olarak uygulanmasıyla birlikte aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinde sınırlı ancak artan bir eğilim öngörülmektedir. Bu çerçevede, Bankamızın hizmet binaları ve sosyal tesisleri açısından risk; ani ve yoğun yağışlar, sıcak hava dalgaları ve fırtına olaylarına bağlı olarak bina dış cephe ve çatı sistemleri, drenaj altyapısı ve mekanik elektrik tesisatlarında hasar oluşması şeklinde ortaya çıkabilmektedir.</p> <p>Bu senaryoda söz konusu risklerin, ülke genelinde bir hasar yaratmasından ziyade bölgesel ve dönemsel etkiler şeklinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Uygun bakım-onarım uygulamaları, iklim dayanıklılığını gözeterek bina tasarımları, acil durum eylem planları ve operasyonel tedbirler sayesinde, hizmet sürekliliği üzerindeki etkilerin orta vadede yönetilebilir düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir.</p> <p>IPCC RCP 8.5 Senaryosu: Bu senaryo yüksek emisyonla birlikte aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin belirgin biçimde arttığı bir iklim görünümünü temsil etmektedir. Bu senaryo altında, kısa süreli şiddetli yağışlar, taşkınlar ve fırtınalar daha yaygın hale gelmekte; bu durum Bankamızın hizmet binaları ve sosyal tesislerinde su baskını, yapısal hasar, enerji ve altyapı sistemlerinde aksama ile hizmet sürekliliğinde kesinti risklerini artırmaktadır.</p> <p>Özellikle 2060 sonrası dönemde risklerin yoğunlaşmasıyla birlikte, söz konusu etkilerin yalnızca rutin bakım faaliyetleriyle yönetilmesi zorlaşmakta; bina güçlendirme, onarım ve yeniden yatırım ihtiyacının artmasıyla maliyetlerde daha yüksek artışlar ortaya çıkabilmektedir. Bu çerçevede, Bankamız açısından riskin azaltılması amacıyla hizmet binalarının dayanıklılığının artırılması, kritik sistemlerin yedeklenmesi, acil durum ve iş sürekliliği uygulamalarının güçlendirilmesi ile sigorta kapsamının yaygınlaştırılması önem arz etmektedir.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: Bankamızın hizmet sürekliliği, kurumsal veri güvenliği ve operasyonel kesintilerin önlenmesi için hayati önemde olan binaların etkilenmesi durumunda, onarım ve yeniden inşa maliyetleri ile hizmet aksaklıklarından doğan zararlar meydana gelme olasılığı bulunmaktadır. Finansal etkisi analiz edilmiş olup, 2025 yılında bu risk kapsamında gerçekleşmeler önemlilik seviyesinin altında kalmaktadır.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: Bu risk kapsamında hizmet binaları ve sosyal tesislerin hasarına yönelik geçmiş dönemlerden ileriye yönelik bir finansal etki bulunmadığından ve aşırı hava olaylarının belirsizliği sebebiyle kısa, orta ve uzun vadede hizmet binalarının ve sosyal tesislerin etkilenme riskinin önemlilik seviyesinin altında kalacağı öngörülmektedir. Ancak, sigortalanmayan risklerin belirsizliğinin giderilmesine yönelik çalışmalara başlanmış olup, sonraki raporlama dönemlerinde geleceğe yönelik kısa-orta-uzun vadede bu riskin finansal etkisine yönelik detaylı bilgilere yer verilecektir.</p> |

| Riskin Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Risk Azaltıcı Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|---|---|---|---|--|
| <p>RİSK 5: Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Mevzuat ve Düzenlemelere Uyum Riski</p> <p>RİSK KATEGORİSİ: Geçiş Riski - (Regülasyon - Teknoloji - İtibar Riski)</p> <p>Riskin Açıklaması: İklim Kanunu, Ulusal Katkı Beyanı, Ulusal Eylem Planları, Yeşil Varlık Oranı, TSRS 1-2 ve bankacılık sektörünü etkileyen sürdürülebilirlik ve iklim odaklı düzenlemeler; Bankamızın kredi portföyünü iklim ve çevresel kriterler doğrultusunda sınıflandırmasını, veri altyapısının ve raporlama mekanizmalarının gözden geçirilmesini ve güçlendirilmesini gerekli kılmaktadır.</p> <p>Bu çerçevede, Bankamızın finanse ettiği projelerin sürdürülebilirlik kriterlerine uyumu kadar; sera gazı emisyonları, enerji ve su tüketimi, çevresel göstergeler ve iklim risklerine ilişkin verilerin doğru, tutarlı, izlenebilir ve dijital sistemler üzerinden raporlanabilir olması da önem kazanmaktadır.</p> <p>Ancak mevzuat kapsamının genişlemesi ve yapılması gereken süreçlerin artması; veri teminindeki zorluklar, teknik altyapı, dijitalleşme düzeyi ve insan kaynağı açısından uyum sürecini zorlaştırabilmektedir. Bu durum; proje onay süreçlerinde gecikmelere, bazı projelerin sürdürülebilirlik kriterlerini sağlamamasına ve raporlama yükümlülüklerinde eksiklik veya hataların oluşmasına yol açabilecek niteliktedir.</p> <p>Ayrıca uluslararası finansman kuruluşları tarafından sağlanan kredi ve hibelerde, Bankamızın ve yerel yönetimlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin önemliliğinin artması nedeniyle mevzuata ve raporlama standartlarına uyumda yaşanabilecek gecikmeler ile adaptasyon süreçleri; uluslararası fonlara erişimde kısıtlar oluşmasına, Bankamızın finansman maliyetlerinin artmasına ve yerel yönetimlerin yatırımları için alternatif finansman kaynaklarının sınırlanmasına yol açabilecektir. Bu durum, Bankamızın sürdürülebilir finansman kapasitesi ve uzun vadeli kaynak yapısı üzerinde dolaylı bir etki oluşturabilecektir.</p> <p>Riskin Vadesi: Uzun Vade Gerçekleşme Olasılığı: 2 Risk Etki Düzeyi: 3 Risk Puanı: 6-Düşük Risk</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: Yerel Yönetimler, Kamu İdareleri, Bankalar, Uluslararası Finans Kuruluşları</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Aşağı Yönlü-Doğrudan Operasyonel Faaliyetler- Yukarı Yönlü</p> <p>Varlık Türü: Finansal Varlıklar</p> <p>İlgili İş Kolu: Yapı ve Tesis Yatırımları</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Politikalarına Uyum ▶ Kurumsal Yönetim ▶ Finansal Performans ▶ Yerel Yönetimlerin Memnuniyeti ▶ Dijital Dönüşüm ve İnovasyon <p>Etkiler:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Proje onay süreçlerinin uzamasıyla finansman akışında gecikmeler ▶ Uygunluk dışı projelerin iptali nedeniyle kredi talebinde düşüş ▶ Ek sürdürülebilirlik yatırımları nedeniyle likidite riski ▶ Portföyde sürdürülebilirlik standartlarına uyumsuzluk nedeniyle risk artışı <p>Yoğunlaşma Alanı: Bankamızın iş süreçleri, faaliyetleri, mevcut ve potansiyel kredi portföyünün kredi kullanıcısı olan Türkiye'deki tüm yerel yönetimleri kapsamaktadır.</p> | <p>Mevcut Faaliyetler: Bankamız, bu riski yönetmek amacıyla uluslararası finansman kuruluşlarıyla yürütülen projelerde çevresel ve sosyal risk yönetimi çerçevelerini uygulamakta, sürdürülebilirlik standartlarını içselleştiren kurumsal yapı ve politikalar geliştirmektedir. Bankamız sürdürülebilirlik politikalarının yayımlanması, sera gazı emisyonlarının ölçümü ve takibi, enerji ve su tüketimi verilerinin izlenmesi ve raporlanmasına yönelik dijital altyapı çalışmalarına devam edilmesi bu kapsamda yürütülen temel faaliyetler arasında yer almaktadır. Ayrıca personelin sürdürülebilirlik, iklim riski ve raporlama konularındaki yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.</p> <p>Planlanan Faaliyetler: Önümüzdeki dönemlerde TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu veri toplama ve raporlama altyapısının güçlendirilmesi, iklim ve sürdürülebilirlik göstergelerinin kredi tahsis ve izleme süreçlerine daha sistematik biçimde entegre edilmesi ve uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliklerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Bankamız Entegre Yönetim Sistemi yapısının kurulması için çalışmalar planlanmış olup, kurum kültüründe kurulacak olan bu sistemin kredi kullanıcısı olan yerel yönetimlere adaptasyon çalışmaları da planlanmaktadır.</p> | <p>NGFS Net Zero 2050 Senaryosu: Bu senaryo, küresel sıcaklık artışının yaklaşık 1,5°C ile sınırlandırılmasını hedefleyen ve bu doğrultuda iklim politikalarının erken ve kararlı biçimde uygulamaya alındığı bir geçiş sürecini temsil etmektedir. Karbon fiyatlandırması mekanizmalarının yaygınlaştığı, düşük karbonlu teknolojilere ve temiz enerji yatırımlarına erken dönemde hız kazandırıldığı bu görünümde; düzenleyici uygulamalar ve piyasa standartları daha kısa zamanda yürürlüğe girmektedir. Bununla birlikte, finansal kuruluşlar açısından veri toplama, raporlama, sınıflandırma ve doğrulama yükümlülükleri belirgin biçimde artmakta; sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi ve şeffaf şekilde paylaşılması temel bir gereklilik haline gelmektedir.</p> <p>Bankamız açısından bu senaryo; yerel yönetim yatırımlarının finansmanında sürdürülebilirlik kriterlerinin daha belirleyici hale gelmesinin, veri toplama ve raporlama yükümlülüklerinin kapsamının artmasının, uluslararası finansman kuruluşlarının beklentilerine uyumun önem kazanmasını gerektirmektedir. Söz konusu gerekliliklere uyumun zamanında sağlanamaması halinde; dış kaynak temininde gecikme ve finansman imkanlarında azalma ortaya çıkabilecektir. Söz konusu senaryo, Bankamız için Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedeflerine uyum sağlanması açısından da önem taşımaktadır.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: Cari dönemde mevzuatın kapsamı ve uyum gereklilikleri doğrultusunda; dijital altyapı ile veri toplama, izleme ve raporlama sistemlerinin geliştirilmesi, iç kontrol, risk yönetimi ve yönetim yapılarının güçlendirilmesi, personel eğitimleri ile teknik danışmanlık ve dış hizmet alımlarına yönelik operasyonel maliyet artışları ölçülmüş olup, yapılan ölçüm ve değerlendirmelere göre söz konusu maliyetler 2025 yılında bu risk kapsamında gerçekleşmeler önemlilik seviyesinin altında kalmaktadır.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: Kısa, orta ve uzun vadede mevzuatın kapsamı ve uyum hızına bağlı olarak adaptasyon süreçlerinin artması, veri temini, teknik altyapı, dijitalleşme düzeyi ve insan kaynağına ilişkin operasyonel maliyetlerde artış beklenmektedir. Yapılan finansal etki analizlerine göre, bu risk kapsamında gelecekte gerçekleşmesi beklenen etkilerin de önemlilik seviyesinin altında kalacağı öngörülmektedir.</p> <p>Kredi iş akış süreçleri açısından, kredi kullanıcıları olan yerel yönetimlerin yeni düzenlemelere uyum süreci nedeniyle işlem sürelerinde uzama ve finansmana erişimde gecikme riski bulunmaktadır. Ölçüm belirsizlikleri nedeniyle söz konusu risk için nicel etki analizi sınırlı olmakla birlikte, yapılan değerlendirmeler bu riskin finansal performans ve verimlilik üzerindeki etkisinin önemlilik seviyesinin altında kalacağını göstermektedir. Bu kapsamda riskin olası etkileri Bankamız tarafından düzenli olarak izlenmeye devam edilecektir.</p> |

İklimle İlgili Fırsatlar

| Fırsatın Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Fırsat İle İlgili Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|---|--|--|---|---|
| <p>FIRSAT 1: Uluslararası Finans Kuruluşlarından Sağlanan Finansmanın Artırılması</p> <p>FIRSATIN KAPSAMI: Regülasyon - Teknoloji - İtibar Artışı</p> <p>Fırsatın Açıklaması: Günümüzdeki ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemeleri, iklim değişikliğine bağlı afet risklerinin artışı, dirençli ve düşük karbonlu şehirler inşa etme ihtiyacı, mevcut altyapıların modernizasyon gerekliliği ve yerel yönetimlerin uygun maliyetli finansmana erişim ihtiyacı; iklim değişikliğiyle bağlantılı yeni kredi ve hibe anlaşmalarıyla sürdürülebilir finansman imkânları sağlanarak Bankamız için stratejik bir iklim fırsatı oluşturmaktadır.</p> <p>Bankamızın uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birliklerinin güçlü oluşu yeşil dönüşüm odaklı hibe ve uzun vadeli düşük faizli dış kaynaklara erişimini artırmakta, iklim değişikliğine uyumlu finansman olanaklarına ulaşımını kolaylaştırmaktadır. Bu sayede Bankamız hem finansal gücünü artırmakta hem de kaynak maliyetlerini düşürmektedir.</p> <p>Ayrıca küresel iyi uygulamaların ülkemize transferi yoluyla teknik kapasite gelişimi sağlanmakta, yerel yönetimler için yeni finansman ve proje modelleri geliştirilmekte ve yerel kalkınmaya güçlü bir destek sunulmaktadır. Bu süreç, Bankamızın uluslararası alandaki etkinliğini ve itibarını artırarak, Türkiye'nin iklim odaklı sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmaktadır.</p> <p>Fırsatın Gerçekleşme Vadesi: Orta Vade Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı: 5 Fırsatın Etki Düzeyi: 5 Fırsat Puanı / Fırsatın Derecesi: 25 - Yüksek</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: Yerel Yönetimler, Kamu İdareleri, Bankalar, Uluslararası Finans Kuruluşları</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Aşağı Yönlü - Yukarı Yönlü</p> <p>Varlık Türü: Finansal Varlıklar</p> <p>İlgili İş Kolu: Bankacılık</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> Finansal Performans Sürdürülebilir ve Dirençli Şehirler Toplumsal Refaha Katkı ve Sosyal Sorumluluk Yerel Yönetimlerin Memnuniyeti <p>Etkiler: Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan uygun koşullu kaynaklar sayesinde Bankamızın kredi verme kapasitesi artmakta, kaynak maliyetleri düşmekte ve uzun vadeli finansman yapısı güçlenmektedir. Bu durum, yerel yönetimlerin yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, iklim dirençli altyapı ve akıllı şehir projelerine daha uygun koşullarla erişimini mümkün kılmakta; Bankamızın finansal sürdürülebilirliğine, aktif kalitesine ve stratejik büyümesine olumlu katkı sağlamaktadır. Aynı zamanda Bankamızın uluslararası alandaki kurumsal itibarı ve paydaş güveni güçlenmektedir. Bu etkiler, Bankamızın bilanço yapısı, aktif kalitesi ve uzun vadeli finansman sürdürülebilirliği üzerinde olumlu etki yaratmaktadır.</p> <p>Yoğunlaşma Alanı: Bankamızın iş süreçleri, faaliyetleri ile mevcut ve potansiyel kredi portföyünün kredi kullanıcısı olan Türkiye'deki tüm yerel yönetimleri kapsamaktadır.</p> | <p>Mevcut Faaliyetler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Bankamız ile uluslararası finans kuruluşları (Dünya Bankası, JICA vb.) arasında kredi ve hibe anlaşmaları yürütülmektedir. İklim değişikliği, afetlere dayanıklılık ve sürdürülebilir altyapı projelerine yönelik finansman sağlanmaktadır. Uluslararası finansman kapsamındaki projeler Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) çerçevesinde izlenmektedir. Proje uygulama ve finansman süreçlerine ilişkin çevresel ve sosyal performans göstergeleri düzenli olarak raporlanmaktadır. Yerel yönetimlere yönelik teknik destek, proje geliştirme ve kapasite artırma hizmetleri sunulmaktadır. <p>Planlanan Faaliyetler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Yeşil finansman ve iklim uyumlu projelere yönelik yeni uluslararası kredi ve hibe anlaşmalarının artırılması hedeflenmektedir. Yerel yönetimlerin iklim dirençli proje geliştirme kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik teknik destek programlarının genişletilmesi planlanmaktadır. ÇSYS kapsamının geliştirilmesi ve dijital izleme altyapılarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Uluslararası iyi uygulamaların Banka süreçlerine entegrasyonu ve yeni finansman modellerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. | <p>NGFS Net Zero 2050 Senaryosu: Bu senaryo kapsamında, küresel ölçekte düşük karbonlu ve iklim dirençli yatırımların öncelik kazanması beklenmektedir. Bu senaryoda, yerel yönetimlerin sürdürülebilir altyapı ve yeşil dönüşüm yatırımlarına olan finansman ihtiyacı artmakta; Bankamızın uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birlikleri sayesinde uygun maliyetli ve uzun vadeli kaynaklara erişimi güçlenmektedir. Senaryo kapsamında Bankamızın yeşil ve iklim uyumlu projelere sağladığı finansmanın artacağı ve bu durumun finansal performans üzerinde olumlu etki yaratacağı öngörülmektedir.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: Bankamız uluslararası finans kuruluşlarıyla geliştirdiği iş birlikleri sayesinde yerel yönetimlerin yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, akıllı şehir altyapıları ve iklim dirençli projelerine yönelik uygun koşullu fonlara erişimini kolaylaştırmaktadır. Bankamız bu projelere sağladığı finansman desteğinin yanı sıra teknik destek ve kapasite artırma çalışmalarıyla da yerel yönetimlerin sürdürülebilir ve iklim dirençli şehirler oluşturmaya yönelik hedeflerine katkı sunmaktadır.</p> <p>Afet Sonrası Belediye Hizmetlerini Geliştirme ve Dayanıklılık Projesinin finansmanı amacıyla 12.11.2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Asya Kalkınma Bankası (AKB) arasında 150 Milyon Avro tutarında Kredi Anlaşması ve 24.11.2025 tarihinde Bankamız ile AKB arasında Proje Anlaşması imzalanmıştır.</p> <p>Afetlere karşı dayanıklılığın artırılması için; su, kanalizasyon ve katı atık sektörleri için (Operasyon 1) için Hazine ve Maliye Bakanlığı ile İslam Kalkınma Bankası (İKB) arasında 150 Milyon Avro, ulaşım sektörü finansmanı (Operasyon 2) için ise Bankamız ile İKB arasında 50 Milyon Avro olmak üzere toplam 200 Milyon Avro tutarındaki Finansman Anlaşmaları 02.07.2025 tarihinde imzalanmıştır.</p> <p>Uluslararası finans kuruluşlarından temin edilen kaynaklar kapsamında 2025 yılı içerisinde kredilerden 12,9 milyar TL (2024 yılında 6,2 milyar TL), hibelerden 10,9 milyar TL (2024 yılında 5 milyar TL olmak üzere) toplam 23,8 milyar TL harcama gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: Uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliklerinin geliştirilmesiyle birlikte, bu kaynaklardan sağlanan uzun vadeli ve uygun maliyetli fonların artması Bankamızın sürdürülebilirlik odaklı kredi kullanımının toplam kredi portföyü içerisindeki ağırlığını artırarak, kredi yapısının iklim risklerine karşı daha dayanıklı bir hale gelmesini sağlayacaktır. Bu gelişme, Bankamızın kamu kalkınma ve yatırım bankacılığı vizyonu doğrultusunda; modern, dirençli ve yaşanabilir kentlerin geliştirilmesi ile toplumsal faydanın artırılmasına yönelik hedeflerini destekleyerek, Bankamızın ulusal ve uluslararası düzeyde etkin bir kalkınma ve yatırım bankası olarak konumlanmasına katkı sağlayacaktır. Aynı zamanda, yerel yönetimlerin yatırım süreçlerinde Bankamızın güvenilir ve stratejik bir finansman ortağı olarak rolünü güçlendirecek ve sektördeki öncü konumunu pekiştirecektir.</p> <p>Yapılan ileriye dönük değerlendirmeler doğrultusunda, söz konusu fırsatın Bankamız açısından yaratabileceği finansal etkinin; kısa vadede yaklaşık 10,6 milyar TL, orta vadede yıllık bazda 48,2 milyar TL ve uzun vadede yıllık bazda 82,5 milyar TL seviyelerine ulaşabileceği öngörülmektedir. Bu durum, Bankamızın bilanço yapısının güçlenmesine ilave olarak; kurumsal itibarını ve paydaş güvenini artırarak sürdürülebilir kalkınmaya olan katkısını destekleyecektir.</p> |

| Fırsatın Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Fırsat İle İlgili Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|---|--|---|---|---|
| <p>FIRSAT 2: Danışmanlık ve Teknik Destek Hizmetlerinin Artması</p> <p>FIRSATIN KAPSAMI: Regülasyon, Teknik Danışmanlık, Beşeri Sermaye</p> <p>Fırsatın Açıklaması: İklim değişikliğinin etkilerine karşı yerel yönetimlerin altyapı, üstyapı, enerji verimliliği, su yönetimi, atık yönetimi, kentsel dirençlilik gibi alanlarda teknik bilgiye ve uzman desteğine duyduğu ihtiyaç giderek artmaktadır. Bu durum, Bankamızın yerel yönetimlere sağladığı mühendislik, proje geliştirme, fizibilite hazırlama, planlama, teknik danışmanlık ve uygulama desteği gibi hizmetlerin kapsamını genişletmesi ve çeşitlendirmesi için önemli bir fırsat sunmaktadır. Ulusal ve uluslararası iklim finansmanı kaynaklarının kullanılabilmesi için projelerin teknik olarak iklim risklerine duyarlı şekilde tasarlanması ve izlenmesi gerekmektedir. Bu da yerel yönetimlerin Bankamızdan sağlayacağı danışmanlık ve teknik destek hizmetlerine olan talebi artırmaktadır. Böylece Bankamız, iklim odaklı projelerin geliştirilmesi, iklim uyumlu yatırımların planlanması ve uygulanmasında uzman kurum olarak faaliyet göstermektedir. Bankamız, sahip olduğu teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimiyle yerel yönetimlerin sürdürülebilirlik kapasitesini geliştirerek hem teknik destek ve danışmanlık gelirlerini artırabilir hem de yerel yönetimlerin iklim dostu projeleri için uluslararası finansman kaynaklarına daha kolay erişimi sağlayabilir.</p> <p>Fırsatın Gerçekleşme Vadesi: Orta Vade Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı: 5 Fırsatın Etki Düzeyi: 4 Fırsat Puanı / Fırsatın Derecesi: 20 - Yüksek</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: Yerel Yönetimler, Kamu İdareleri</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Aşağı Yönlü</p> <p>Varlık Türü: Faiz Dışı Gelirler</p> <p>İlgili İş Kolu: Bankacılık, Teknik Danışmanlık</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> Finansal Performans İklim Değişikliği ile Mücadele ve İklim Risklerinin Yönetimi Dijital Dönüşüm ve İnovasyon <p>Etkiler: Danışmanlık ve teknik destek hizmetlerinin artması, Bankamızın sahip olduğu beşeri sermaye ile birlikte fikri sermayesinin etkin biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda Bankamızın kurumsal bilgi birikimi, teknik uzmanlığı, kurumsal hafızası ile metodoloji ve süreç bilgisi, yerel yönetimlere sunulan danışmanlık ve teknik destek hizmetlerinin temelini oluşturmaktadır.</p> <p>Buna ek olarak, Bankamızın uygulama bilgisi, teknik bilgi birikimi, uygulamalı uzmanlığı, operasyonel bilgi ve deneyimi ile proje geliştirme ve uygulama yetkinliği; iklim uyumlu, sürdürülebilir ve afete dirençli projelerin planlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerinde somut katma değere dönüştürülmektedir.</p> <p>Bu bütüncül yapı sayesinde Bankamız, yalnızca bankacılık faaliyetlerinden finansman sağlayan bir kurum olmanın ötesine geçerek; yerel yönetimlerin teknik kapasitesini güçlendiren, bilgiye dayalı çözümler sunan ve uzmanlığıyla yön veren bir kamu kalkınma ve yatırım bankası konumunu pekiştirmektedir. Söz konusu yaklaşım, Bankamızın hizmet gelirlerinin çeşitlenmesine, kurumsal kapasitesinin güçlenmesine ve uzun vadeli kurumsal sürdürülebilirliğine olumlu katkı sağlamaktadır.</p> <p>Yoğunlaşma Alanı: Bankamızın danışmanlık ve teknik destek faaliyetleri, proje geliştirme, fizibilite, planlama, kontrollük, kapasite geliştirme ve teknik rehberlik hizmetlerini sunduğu Türkiye'deki tüm yerel yönetimleri kapsamaktadır.</p> | <p>Mevcut Faaliyetler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Yerel yönetimlerin altyapı ve üstyapı yatırımlarına yönelik planlama, projelendirme ve uygulama süreçlerinde danışmanlık ve teknik kontrollük hizmetleri sunulmaktadır. Yerel yönetimlere kapasite geliştirme, personel eğitimi ve teknik rehberlik desteği sağlanmaktadır. İklim uyumlu ve sürdürülebilir projelerin geliştirilmesine yönelik teknik değerlendirme ve izleme çalışmaları yürütülmektedir. <p>Planlanan Faaliyetler:</p> <ul style="list-style-type: none"> İklim değişikliği, afetlere dayanıklılık ve sürdürülebilir altyapı alanlarında danışmanlık ve teknik destek hizmetlerinin kapsamının genişletilmesi hedeflenmektedir. Yerel yönetimlere yönelik dijital araçlar ve izleme sistemleriyle desteklenen teknik danışmanlık modellerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Ulusal ve uluslararası iklim finansmanı gereklilikleriyle uyumlu proje hazırlama ve teknik değerlendirme kapasitesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. | <p>NGFS Net Zero 2050 Senaryosu: Senaryo kapsamında, düşük karbonlu ve iklim dirençli yatırımların öncelik kazanmasıyla birlikte yerel yönetimlerin teknik kapasite ve uzman desteğine olan ihtiyacının artması beklenmektedir. Bu senaryo altında Bankamızın danışmanlık ve teknik destek hizmetlerine olan talebin artacağı, Bankamızın iklim uyumlu projelerin geliştirilmesinde uzman kurum olarak konumunun güçleneceği ve hizmet gelirlerinin sürdürülebilir şekilde destekleneceği öngörülmektedir.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: Bankamız yerel yönetimlerin altyapı ve üstyapı yatırımlarına; planlama, projelendirme ve uygulama süreçlerinde danışmanlık ve teknik kontrollük hizmeti sunmaktadır. Ayrıca Bankamız, yerel yönetimlere kapasite geliştirme, personel eğitimi ve teknik rehberlik desteği sunarak yerel yönetimlerin iklim uyumlu yatırımlarını hayata geçirmesini desteklemektedir. 2025 yılında 206 milyon TL'si içmesuyu ve kanalizasyon sektöründe olmak üzere Bankamız toplam 893 milyon TL (2024 yılında 453 milyon TL) kontrollük ve sigorta hizmet geliri elde etmiştir. Finansal etkisi analiz edilmiş olup, 2025 yılında bu fırsat kapsamında gerçekleştirilen önemlilik seviyesinin altında kalmaktadır.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: Sürdürülebilir kredi portföyünün toplam kredi portföyü içindeki payının artması, Bankamızın çevresel risklere olan duyarlılığını güçlendirirken; bölgesel kalkınma, sosyal kapsayıcılık ve çevresel dönüşüm odaklı tematik projelere sağlanan destek sayesinde Bankamızın sosyal etki yaratan kalkınma projelerinde öncü konumunu pekiştirmesi öngörülmektedir.</p> <p>Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, söz konusu fırsatın Bankamız açısından yaratacağı finansal etkinin kısa vadede 1,5 milyar TL, orta vadede yıllık 6 milyar TL ve uzun vadede yıllık 10 milyar TL seviyelerine ulaşması beklenmektedir.</p> |

| Fırsatın Kategorisi ve Tanımı | İş Modeli, Değer Zinciri ve Varlıklar Üzerindeki Etkiler | Fırsat İle İlgili Faaliyetler | Senaryo Analizi | Etki Değerlendirmesi |
|---|---|--|--|--|
| <p>FIRSAT 3: Kurumsal İtibarın Güçlendirilmesi</p> <p>FIRSATIN KAPSAMI: İtibar Artışı, Paydaş İlişkileri, Çevresel ve Sosyal Etki</p> <p>Fırsatın Açıklaması: Bankamızın yerel yönetimlere yönelik olarak yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları, su ve kaynak verimliliği projeleri, sürdürülebilir altyapı ve üstyapı geliştirme çalışmaları, akıllı şehir ve dijital dönüşüm uygulamaları, iklim uyumlu ve afete dirençli şehir yatırımları, atık yönetimi ve sıfır atık projeleri ile akıllı ve sürdürülebilir ulaşım sistemleri kapsamında yürüttüğü finansman, danışmanlık ve teknik destek faaliyetleri; ülkemizin sürdürülebilir kalkınma, çevresel etki azaltımı ve toplumsal refahın artırılması hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu faaliyetler, Bankamızın çevresel ve sosyal sorumluluk anlayışını güçlendirerek, yerel yönetimler, kamu kurumları, yatırımcılar ve diğer paydaşlar nezdinde kurumsal itibarının ve güvenilirliğinin artmasına önemli katkı sunmaktadır.</p> <p>Fırsatın Gerçekleşme Vadesi: Uzun Vade Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı: 5 Fırsatın Etki Düzeyi: 4 Fırsat Puanı / Fırsatın Derecesi: 20 - Yüksek</p> | <p>Değer Zinciri Bileşenleri: Yerel Yönetimler, Kamu İdareleri</p> <p>Değer Zincirindeki Yeri: Aşağı Yönlü - Yukarı Yönlü</p> <p>Varlık Türü:</p> <ul style="list-style-type: none"> Finansal olmayan varlıklar (kurumsal itibar, paydaş güveni) <p>İlgili İş Kolu: Bankacılık, Kurumsal Yönetim</p> <p>İlgili Öncelikli Konu:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilir ve Dirençli Şehirler Çevresel Etki, Kaynak ve Atık Yönetimi Yerel Yönetimlerin Memnuniyeti Toplumsal Refaha Katkı ve Sosyal Sorumluluk <p>Etkiler: Sürdürülebilirlik ve iklim odaklı faaliyetler yoluyla Bankamızın kurumsal itibarı ve paydaşlar nezdindeki güven düzeyi güçlenmektedir. Bu durum, yerel yönetimler ve kamu kurumlarıyla iş birliği kapasitesinin artmasına, Bankamızın uzman ve güvenilir bir kamu bankası olarak konumunun pekişmesine ve uzun vadeli kurumsal sürdürülebilirliğine olumlu katkı sağlamaktadır.</p> <p>Yoğunlaşma Alanı: Bankamızın Türkiye'deki yerel yönetimlere yönelik sürdürülebilir altyapı, çevresel etki azaltımı, kaynak verimliliği, iklim uyumlu ve afete dirençli şehir yatırımları kapsamında yürüttüğü tüm faaliyetler.</p> | <p>Mevcut Faaliyetler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Yerel yönetimlere yönelik enerji ve su verimliliği, atık yönetimi, sıfır atık, akıllı şehir ve afete dirençli şehir projelerinin finansmanı ve teknik desteğinin sağlanması. Sürdürülebilir altyapı yatırımlarının proje geliştirme, izleme ve raporlama süreçlerinin yürütülmesi. Çevresel ve sosyal etki odaklı projelerin paydaşlarla iş birliği içinde hayata geçirilmesi ve kamuoyuna şeffaf biçimde duyurulması. <p>Planlanan Faaliyetler:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilirlik ve iklim uyumlu yatırımların kapsamının genişletilmesi ve tematik proje portföylerinin artırılması. Kurumsal iletişim ve paydaş etkileşimi yoluyla sürdürülebilirlik performansının görünürliğünün güçlendirilmesi. Ulusal ve uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu raporlama ve etki ölçüm çalışmalarının geliştirilmesi. | <p>NGFS Net Zero 2050 Senaryosu: NGFS Net Zero 2050 senaryosu kapsamında, düşük karbonlu ve çevresel etkisi azaltılmış yatırımların öncelik kazanmasıyla bu alanlarda aktif rol üstlenen kurumların kurumsal itibarının güçlenmesi beklenmektedir. Bu senaryo altında Bankamızın sürdürülebilir ve iklim dirençli şehir yatırımlarına katkısının artmasıyla, paydaş güveninin ve kurumsal itibarının uzun vadede destekleneceği öngörülmektedir. NGFS Net Zero 2050 senaryosu altında, düşük karbonlu ve iklim dirençli yatırımların kamu politikalarıyla önceliklendirilmesi, bu alanlarda erken pozisyon alan kurumların güvenilirliğini ve kurumsal itibarını artırmaktadır.</p> | <p>Mevcut Finansal Etki: Mevcut durumda kurumsal itibar artışına ilişkin finansal etkiler doğrudan ayrıştırılmamakta olup, ölçüm belirsizliği nedeniyle nicel finansal projeksiyon yapılamamaktadır.</p> <p>Öngörülen Finansal Etki: Söz konusu fırsatın ölçüm belirsizliği yüksek olduğu için geleceğe yönelik kısa, orta ve uzun vadede beklenen finansal etkiler açısından nicel bilgi sağlanamamaktadır.</p> <p>Kurumsal itibar artışının izlenebilirliğini artırmak amacıyla; sürdürülebilir temalı kredi portföyünün toplam portföy içindeki payı, uluslararası finansmanlı proje sayısı, paydaş memnuniyet anketleri, sürdürülebilirlik temalı proje görünürlüğü ve raporlama kapsamı gibi dolaylı göstergeler aracılığıyla izleme yapılması planlanmaktadır.</p> |

RİSK YÖNETİMİ



İLBANK
TÜRKİYE'NİN YAPICI GÜCÜ

Genel Risk Yönetimi Çerçevesi

Bankamızda risk yönetimi faaliyetleri, Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet gösteren Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Başkanlık; risk yönetimi sisteminin tasarlanması, uygulanması, izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesinden sorumlu olup faaliyetlerini 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6107 sayılı Banka Kanunu, Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik ve BDDK düzenlemeleri doğrultusunda sürdürmektedir. Risk yönetimine ilişkin organizasyon yapısı, görev ve sorumluluklar ile işleyiş esasları Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği ile düzenlenmiştir.

Bankamız, faaliyetlerinin niteliği gereği kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve operasyonel risk başta olmak üzere çeşitli risklere maruz kalmaktadır. Bu risklerin etkin biçimde tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla Risk Yönetimi Politika ve Uygulama Usulleri benimsenmiş; buna ek olarak Risk Limitleri Yönergesi, İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetim Politikası, Bilgi Teknolojileri Risk Yönetimi Politikası, Çevresel ve Sosyal Tarama ve Risk Sınıflandırma Prosedürü yürürlüğe alınmıştır. Risk yönetimi politikaları, yalnızca mevzuata uyum amacıyla değil; Bankamızın stratejik karar alma süreçlerini destekleyen temel araçlar olarak değerlendirilmektedir.

Risk yönetimi sürecinde kontrol edilebilir ve kontrol edilemeyen risklerin etkilerini azaltmak amacıyla gerekli

aksiyonlar alınmaktadır. Risk ölçüm modelleri tasarlanarak düzenli olarak gözden geçirilmekte; senaryo analizleri ve geriye yönelik testler kullanılarak risklerin farklı koşullar altında Bankamız üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir.

Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında dönemsel olarak hazırlanan "Risk Değerlendirme Raporu", "Piyasa Riski Hesaplama Raporu", "Risk Limitleri İzleme Raporu", "Kredi Riski Analiz Raporu", "Operasyonel Risk İzleme Raporu" ve "İklim Değişikliği Risk Değerlendirme Raporu" Denetim Komitesine sunulmaktadır. Denetim Komitesi tarafından değerlendirilen ve onaylanan raporlar, Yönetim Bilgi Sistemi aracılığıyla üst yönetime ve ilgili birimlere sunulmaktadır. Ayrıca, Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerine yönelik "Risk Analizi Raporu" hazırlanarak Denetim Komitesine sunulmaktadır.

Bununla birlikte, Bankamız tarafından sunulan yeni ürün ve hizmetlere ilişkin risk değerlendirmeleri düzenli olarak yapılmakta; ortaya çıkabilecek risklerin erken aşamada tespit edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması hedeflenmektedir. Bankamız genelinde risklerin bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesi amacıyla birimler arası koordinasyon sağlanmakta, risk yönetimi sonuçları karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Bankamızda iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, kurumsal risk yönetimi çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta olup, iklimle ilgili risk ve fırsatlar Bankamızın iş modeli, kredi portföyü, operasyonel süreçler ve uzun vadeli stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. Bu kapsamda iklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenerek Bankamızın genel risk yönetimi sistemiyle entegrasyonu sağlanmış; bu riskler Bankamızın maruz kaldığı diğer finansal ve operasyonel risklerle birlikte bütüncül bir çerçevede ele alınmaya başlanmıştır.

Bankamız, dış finansman kaynaklı kredilerin değerlendirme sürecinde çevresel, sosyal ve yönetim ile ilgili faktörleri ve riskleri dikkate almakta; iklim değişikliğinin proje uygunluğu ve finansman sürdürülebilirliği üzerindeki olası etkilerini risk yönetimi sürecine dahil etmektedir. Uluslararası finansman kuruluşları tarafından finanse edilen projelerin çevresel sürdürülebilirlik kriterlerine uygunluğu Bankamız tarafından değerlendirmekte; bu doğrultuda iklim değişikliğine uyumu destekleyen çevresel kredi ve hibelerin kapsamı genişletilmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesine yönelik çalışmalar 2024 yılı raporlama döneminde başlatılmış olup, bu kapsamda hazırlanan iklim riski ve fırsat envanteri çalışması, söz konusu unsurların sistematik biçimde izlenmesi açısından önemli bir temel oluşturmuştur. Bu doğrultuda, iklimle ilgili risk ve fırsatlar tanımlanmış, değerlendirilmiş ve Bankamızın genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu yönünde ilk uygulamalar başlamıştır.

2025 yılı raporlama döneminde ise, 2024 yılında belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar Bankamızın faaliyet alanları,

finansman yapısı, operasyonel süreçleri ve stratejik hedefleri doğrultusunda yeniden değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmelerde, risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı, etki düzeyi, zaman ufku ve Bankamız açısından önemlilik seviyesi yeniden ele alınmış; güncel mevzuat, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarında yer alan beklentiler ve ulusal iklim politikaları dikkate alınmıştır. Bu süreç sonucunda, Bankamızın faaliyetleri ve risk profiliyle yeterli ölçüde ilişkisi bulunmadığı, önemlilik eşiğinin altında kaldığı veya etkisinin sınırlı olduğu değerlendirilen bazı risk ve fırsatlar kapsam dışı bırakılmış; buna karşılık, etkisinin arttığı veya daha belirgin hale geldiği değerlendirilen alanlar risk yönetimi çerçevesine dâhil edilerek güncellenmiştir.

Bu kapsamda, iklimle ilgili risklerin izlenmesi, raporlanması ve karar alma süreçlerine yansıtılmasına yönelik çalışmalar Sürdürülebilirlik Komitesi ve Denetim Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesi amacıyla, Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı olarak faaliyet gösterecek Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Riskler Çalışma Grubu 2025 yılı itibarıyla oluşturulmuş olup, söz konusu çalışma grubu iklimle ilgili risk ve fırsatların daha teknik, ayrıntılı ve disiplinler arası bir yaklaşımla ele alınmasına yönelik çalışmalarına başlayacaktır. Yönetim Kurulu önümüzdeki dönemlerde, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesine ilişkin süreçlerin belirli göstergeler ve performans kriterleriyle desteklenmesi, düzenli raporlama mekanizmaları aracılığıyla üst yönetime sunulması ve genel risk yönetimi sistemiyle daha güçlü bir entegrasyon sağlanması hedeflenmektedir. Bu sayede, iklim risklerinin yalnızca tanımlanması ve değerlendirilmesi değil, aynı zamanda süreklilik arz eden bir izleme çerçevesiyle yönetilmesi sağlanacaktır.



İklitle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Bankamız iklimle ilgili riskleri belirlerken fiziksel riskleri ve geçiş risklerini kurumsal risk yönetimi ile birlikte ele almakta ve bu risklerin kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve operasyonel risk üzerindeki etkilerini, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında beklenen belirleme–değerlendirme–önceliklendirme–izleme döngüsü ile bütünlük şeklinde yönetmektedir. Fiziksel riskler kapsamında aşırı hava olayları, sel ve taşkınlar, kuraklık ve sıcaklık artışları değerlendirilirken; geçiş riskleri kapsamında ise iklim ve sürdürülebilirlik mevzuatındaki değişiklikler, teknoloji dönüşümü, veri ve raporlama yükümlülükleri ile piyasa ve itibar riskleri dikkate alınmaktadır. Risk belirleme sürecinde; Bankamızın finanse ettiği sektörler, proje türleri, coğrafi yoğunlaşmalar ve kredi portföyünün yapısal özellikleri ile Banka operasyonlarının (hizmet binaları, veri yönetimi altyapısı ve raporlama süreçleri) iklimle ilgili risklere maruziyeti ayrı ayrı analiz edilmektedir. Bu sayede hem kredi portföyünden kaynaklanan hem de kurumsal faaliyetlere ilişkin riskler bütüncül bir şekilde izlenmektedir.

Bankamız, iklimle ilgili risklerin yanı sıra fırsatları da değerlendirmektedir. Bu kapsamda yerel yönetimlerin yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, iklim dirençli altyapı, sürdürülebilir şehirçilik ve çevresel yatırımlar gibi alanlarda ortaya çıkan finansman ihtiyaçları, iklim senaryoları ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda analiz edilmektedir.

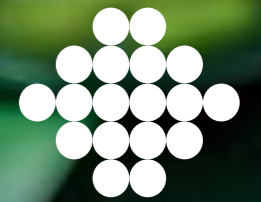
Söz konusu gelişmeler özellikle uluslararası finansman kuruluşlarının iklim ve sürdürülebilirlik odaklı kredi ve hibe mekanizmalarının çeşitlenmesiyle birlikte, Bankamızın uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklara erişim imkânlarını genişletmektedir. Söz konusu kaynaklar, kredi portföyünde sürdürülebilir yatırımların payını artırarak yerel yönetimlerin iklim değişikliğine uyum ve dönüşüm faaliyetlerinde Bankamızın stratejik finansman ortağı rolünü güçlendirmektedir.

İklitle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde senaryo analizleri önemli bir araç olarak kullanılmaktadır. Fiziksel riskler için IPCC tarafından geliştirilen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları, geçiş riskleri için ise NGFS Net Zero 2050 senaryosu esas alınmaktadır. Bu senaryolar aracılığıyla, iklim değişikliğinin kısa, orta ve uzun vadede Bankamızın kredi portföyü, finansman kapasitesi, operasyonel süreçleri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir.

İklitle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde niteliksel ve niceliksel yöntemler birlikte kullanılmaktadır. Risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etki düzeyi ayrı ayrı analiz edilmekte; ölçüm belirsizliğinin yüksek olduğu alanlarda temkinli bir yaklaşım benimsenmektedir.



METRIKLER VE HEDEFLER



ILBANK
TÜRKİYE'NİN YAPICI GÜCÜ

Metrikler ve Hedefler

Bankamızın iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik performansı, TSRS 2 standardının gerektirdiği ölçütler ile kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda şekillendirilerek paydaşlarımızla açık ve şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Böylece hem mevcut durumumuz hem de geleceğe yönelik stratejik adımlarımız net bir şekilde görünür kılarak sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığımız somut biçimde ortaya konmaktadır.



İklimle İlgili Metrikler

Bankamız, TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla uygun metrikler ve hedefler belirlemeyi ve bu göstergeleri raporlamayı esas almaktadır. Bu çerçevede iklimle ilgili metrikler, Bankamızın iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetini, bu risk ve fırsatların yönetimine ilişkin ilerlemeyi ve stratejik hedeflerle olan uyumu ortaya koyacak şekilde ele alınmaktadır.

Bankamızın kullandığı iklimle ilgili metrikler, bankanın temel faaliyet alanlarıyla doğrudan ilişkili olup çevresel ve sosyal etkiler gözetilerek oluşturulmuştur. Bankamızda iklimle ilgili metrikler iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine maruz kalma düzeyinin izlenmesi, sürdürülebilir ve iklimle uyumlu yatırımların kredi portföyü içindeki payının değerlendirilmesi, iklimle ilgili fırsatların portföy yapısına etkisinin analiz edilmesi ve Banka operasyonlarının çevresel etkilerinin belirlenmesi amaçları doğrultusunda yapılandırılmıştır. Bankamızın kamu bankacılığı niteliği, yerel yönetimlerin yatırım ihtiyaçlarına

odaklanan finansman yapısı ve uzun vadeli altyapı projelerinin ağırlıklı olduğu kredi portföyü dikkate alındığında, iklimle ilgili metrik ve hedeflerin belirlenmesinde sektörel ve faaliyet bazlı farklılıklar gözetilmektedir. Bu kapsamda metrikler; Bankamızın kendi operasyonlarından kaynaklanan doğrudan etkiler ile kredi portföyü aracılığıyla maruz kalınan dolaylı etkileri kapsayacak şekilde tanımlanmaktadır. Bu göstergeler aracılığıyla Bankamız, ölçülebilir gelişim sağlamayı, stratejik ve operasyonel karar mekanizmalarında sürdürülebilirlik ilkelerini ön planda tutmayı ve toplumsal yarar ile çevresel faydayı esas alan somut ve uygulanabilir hedefler belirlemeyi amaçlamaktadır.

Metriklerin belirlenmesi sürecinde, TSRS 2 sektörler arası metrikler ile birlikte, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber dokümanları da referans alınmıştır. Bu çerçevede, Bankamızın faaliyetlerinin niteliği ve iş modeliyle uyumlu olması nedeniyle, söz konusu rehberler arasında yer alan Cilt 16 – Ticari Bankalar bölümü temel referans rehber olarak değerlendirilmiştir.

Sektörler Arası Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

Bankamızın iklimle ilgili metrikleri kapsamında, öncelikli olarak kendi operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. 2025 yılında devreye alınan İL-BİS Sürdürülebilirlik Modülü ile söz konusu veriler tek bir dijital platform üzerinden toplanmakta ve izlenmekte olup veri toplama ve raporlama altyapısının güçlendirilmesiyle birlikte ölçüm kapasitesi artırılmaktadır. Bu çerçevede, Bankamızın hizmet binalarında ve sosyal tesislerinde gerçekleşen enerji tüketimi başta olmak üzere, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2) ölçülmektedir.

Bankamız, 2025 yılında sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü'ne (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) tam uyumlu olarak hesaplamaktadır.



Raporlama dönemi boyunca oluşan metrik ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) emisyonlar, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hesaplanarak aşağıdaki tabloda Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları olarak sınıflandırılmıştır:

| Kapsam | Emisyon Kapsam Adı | | Emisyon (tCO ₂ e) |
|-----------------------|-------------------------|---|------------------------------|
| Kapsam 1 | Kapsam 1.1 | Sabit Yanma Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar | 2.167,80 |
| | Kapsam 1.2 | Mobil Yanma Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar | 704,41 |
| | Kapsam 1.4 | Kaçak/Sızıntı Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar | 238,09 |
| | Kapsam 1 Toplam Emisyon | | 3.110,30 |
| Kapsam 2 | Kapsam 2.1 | Satın Alınan Elektrikten Kaynaklanan Dolaylı Emisyonlar | 5.105,75 |
| | Kapsam 2 Toplam Emisyon | | 5.105,75 |
| Toplam Emisyon | | | 8.216,05 |

2025 yılına ait Kapsam 1 emisyonları; Bankamızın tüm birimlerinde ısınma amaçlı yakıt tüketimi, hizmet araçları ve jeneratör kaynaklı yakıt tüketimi, soğutucu gazlar ve yangın söndürme tüpleri kaynaklı olup kaçak/sızıntı kaynaklı emisyonlar da dikkate alındığında toplam 3.110,30 tCO₂e (2024 yılında 2.787,47 tCO₂e) olarak hesaplanmıştır. Kapsam 2 emisyonları ise Bankamızın tükettiği elektrik enerjisinden kaynaklanmakta olup lokasyon bazlı ölçüm yöntemi ile toplam 5.105,75 tCO₂e (2024 yılında 4.641,75 tCO₂e) olarak hesaplanmıştır. Kapsam 2 emisyonları hesabında, Türkiye şebeke ortalama emisyon faktörü olan 0.433 kgCO₂e/kWh (T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2025) kullanılmıştır. Söz konusu dönemde; Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlükleri dahil olmak üzere tüm Bankamız bünyesinde toplam 11.791.567 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiş ve buna karşılık gelen Kapsam 2 emisyonu detaylı şekilde hesaplanmıştır. Böylece kurumsal ayak izimiz 2025 yılında 8.216,05 tCO₂e olarak hesaplanmıştır (2024 yılında 7.429,22 tCO₂e).

Söz konusu hesaplamada kullanılan tüm veriler, Bankamızın karbon ayak izini etkin bir şekilde yönetme ve azaltma stratejilerini güçlendirmek için temel teşkil etmekte olup sürdürülebilirlik performansımızın ölçümlenebilir ve şeffaf bir şekilde raporlanmasını amaçlamaktadır.



Organizasyonel Sınır ve Kapsam

Hesaplamalar, operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenerek gerçekleştirilmiş olup Ankara'da yer alan Genel Müdürlük Binası ve Ankara Sosyal Tesisleri, Adana, Antalya, Bursa, Diyarbakır, Elazığ, Erzurum, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Kastamonu, Kayseri, Konya, Samsun, Sivas, Trabzon ve Van illerinde yer alan Bölge Müdürlükleri ve tesisleri dahil toplam 19 lokasyonu kapsamaktadır. Belirtilen lokasyonlar için; Kapsam 1 (doğalgaz tüketimi, yakıt tüketimi, soğutucu gazlar ve yangın tüpleri, kaçak ve sızıntılar vb.) ve Kapsam 2 (elektrik tüketimi) verileri esas alınarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon hesaplamaları gerçekleştirilmiştir.

Veri Kaynakları ve Girdiler

Kullanılan faaliyet verileri; doğrudan sayaç okumaları, fatura kayıtları ve ilgili operasyonel birimlerden sağlanan resmi tüketim (faaliyet) verilerine dayanmakta olup girdi türleri şunları içermektedir:

▶ Doğalgaz, propan, kalyak gibi sabit yakıtlar

▶ Motorin ve benzin tüketimi

▶ Elektrik tüketimi

▶ Soğutucu gazlar

▶ Yangın söndürücü gazlar

Hesap Metodolojisi

Sera gazı emisyon hesaplamaları, kurumsal karbon ayak izi muhasebesine ilişkin uluslararası kabul görmüş standart olan Sera Gazı Protokolü esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede; CO₂, CH₄, N₂O ve HCFC gibi sera gazlarına ilişkin toplam emisyonlar ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiş olup emisyon kaynakları, standardın sınıflandırmasına uygun şekilde Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar) doğrultusunda değerlendirilmiştir.

Kapsam 1 Emisyonları

Kapsam 1 emisyonları, kurumun sahip olduğu veya operasyonel kontrolü altında bulunan kaynaklardan doğrudan atmosfere salınan sera gazlarını kapsamaktadır. Bu kapsamda yakıt tüketimlerine ilişkin faaliyet verileri esas alınmıştır. Emisyon hesaplamaları aşağıdaki genel formül kullanılarak gerçekleştirilmiştir:

Emisyon (tCO₂e) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü × Küresel Isınma Potansiyeli

Yakıt türlerine ilişkin emisyon faktörleri (EF) ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri IPCC tarafından yayımlanan kılavuz dokümanlar doğrultusunda belirlenmiştir. Hesaplamalar sonucunda elde edilen değerler ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsine dönüştürülerek raporlanmıştır.

Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Bu çalışmada Kapsam 2 emisyon hesaplamalarında "konum bazlı (location-based)" yöntem esas alınmıştır. Bu yöntemde elektrik tüketim miktarı (kWh), ilgili raporlama yılı için geçerli ulusal elektrik şebekesi ortalama emisyon faktörü (2025 yılına ait 0.433 kg CO₂e/kWh) ile çarpılarak hesaplama yapılmıştır.

Kapsam 2 Emisyonu (tCO₂e) = Elektrik Tüketimi (kWh) × Ulusal Şebeke Emisyon Faktörü (kgCO₂e/kWh)

Hesaplamalar sonucunda bulunan değerler uygun birim dönüşümleri yapılarak ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden ifade edilmiştir.

Toplam Emisyon

Sera Gazı Protokolü raporlama ilkeleri doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ayrı ayrı sunulmuş; ayrıca toplam sera gazı emisyon değeri (Kapsam 1 + Kapsam 2) şeffaflık ilkesi gereği hesaplanarak raporlanmıştır.

Kapsam 3 Emisyonları

Bankamız; Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik olarak, Sera Gazı Protokolü ve PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials- Finans Sektörü İçin Karbon Muhasebesi Ortaklığı) ile uyumlu metodolojik çalışmalarını başlatmıştır. Tüm Kapsam 3 emisyon kategorilerine ilişkin veri toplama sürecinin tamamlanmasının ardından, TSRS kapsamındaki muafiyet dönemi bitiminde Kapsam 3 emisyonlarına raporlamalarda yer verilecektir. Bu standart ve metodolojiler, uluslararası geçerliliği ve TSRS uyumunu sağlamak amacıyla tercih edilmiştir.

Emisyon Faktörleri ve Kullanılan Katsayılar

- ▶ Doğalgaz: 8.250 kcal/m³ alt ısı değer (NKD) ve 1 kcal = 4.184 x 10⁻⁹ TJ dönüşüm katsayısı
- ▶ Propan (C₃H₈): 10.200 kcal/m³ alt ısı değer (NKD) ve 1 kcal = 4.184 x 10⁻⁹ TJ dönüşüm katsayısı
- ▶ LPG-ev gazı: 10.900 kcal/kg alt ısı değer (NKD) ve 1 kcal = 4.184 x 10⁻⁹ TJ dönüşüm katsayısı
- ▶ Kalyak (Fuel Oil No: 4): 9.600 kcal/kg alt ısı değer (NKD) ve 1 kcal = 4.184 x 10⁻⁹ TJ dönüşüm katsayısı
- ▶ Motorin: 43 TJ/Gg alt ısı değer (NKD)
- ▶ Benzin: 44,3 TJ/Gg alt ısı değer (NKD)
- ▶ Satın Alınan Elektrik: 0.433 kg CO₂e/kWh emisyon faktörü (EF)

Başlıca Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) Katsayıları

- ▶ CO₂ = 1
- ▶ CH₄ = 27,2
- ▶ N₂O = 273

Bu çerçevede; yakıtların alt ısı değerleri, ulusal mevzuata (Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, Ek-2) uyum sağlamak amacıyla belirtilen değerler esas alınarak belirlenmiştir.

Yakıt bazlı CO₂ emisyon faktörleri için IPCC 2006 (Intergovernmental Panel on Climate Change) rehberinde yer alan değerler kullanılmıştır. Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları için ise, Türkiye ulusal şebeke ortalama emisyon faktörü (kg CO₂e/kWh) esas alınarak hesaplama yapılmıştır.

CO₂ dışındaki sera gazlarının CO₂ eşdeğerine dönüştürülmesinde, IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında yayımlanan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP100) katsayıları kullanılmıştır.

Referanslar

Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri ve katsayılar aşağıdaki kaynaklardan temin edilmiştir:

- ▶ 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri Kılavuzu-Cilt 2 ve 3 (IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories -Vol. 2&3)
- ▶ Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan Altıncı Değerlendirme Raporu (Sixth Assessment Report -AR6) - GWP katsayıları
- ▶ T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2024- 26.12.2025 Hesaplama Yayımlı Tarihi)
- ▶ Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik (EK-2)
- ▶ Ölçü ve Ölçü Aletleri Muayene Yönetmeliği (Sayaç belirsizlikleri için)



Belirsizlik Analizi

Ölçüm belirsizliği; doğrudan ve dolaylı kaynaklardan kaynaklanan sera gazı emisyonları için ayrı ayrı hesaplanmış olup sayaç verisine dayalı tüketimler için, "Ölçü ve Ölçü Aletleri Muayene Yönetmeliği" esas alınarak; elektrik sayaçları için belirsizlik: %3,50 ve doğalgaz sayaçları için belirsizlik: %3,00 olarak kabul edilmiştir. Sayaçsız, beyana dayalı veya tahmine dayalı tüketimler için ise, ölçüm doğruluğu sınırlı olduğundan %7 belirsizlik oranı uygulanmıştır. Bu oran, ISO 14064-1 standardının ihtiyatlılık ilkesine ve IPCC 2006 rehberinin önerdiği %5-10 aralığına dayanarak, güvenli bölgede kalmak amacıyla seçilmiş olup Bankamız 2025 yılına ait Kapsam 1 için belirsizlik oranı %5,61 ve Kapsam 2 için belirsizlik oranı %7,83 olarak hesaplanmıştır.

İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

Bankamızın iklimle ilgili fiziksel risklere maruz kalma düzeyinin ve Bankamız bilançosu üzerindeki ağırlığının izlenmesi amacıyla; altyapı, üstyapı, enerji ve çevresel yatırımlar gibi iklimle ilişkili sektörlerde kullanılan kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payı temel bir metrik olarak takip edilmektedir. İklimle bağlantılı fiziksel risklere duyarlı varlıkların toplam tutarı ve portföy içindeki oranına yönelik nicel değerlendirmeler, bu tür analizlerin çok sayıda varsayım, senaryo seti ve uzun vadeli projeksiyonlara dayanması; ayrıca veri kalitesi, metodolojik belirsizlikler ve sektör bazlı farklılaşmalar içermesi nedeniyle mevcut raporlama döneminde hesaplanamamıştır.



İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar

Bankamız, yeşil ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici değişiklikler ve politika dönüşümleri kaynaklı geçiş risklerini kredi portföyü üzerinden izlemektedir. Sürdürülebilir şehirleşme vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini yürüten Bankamız, ağırlıklı olarak yerel yönetimlerin iklim ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyumunu destekleyen projelere finansman sağlamaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, sürdürülebilirlik kriterlerine uyumu sınırlı olan veya düşük karbonlu dönüşüm gerektiren faaliyetlere yönelik finansmanların kredi portföyü içindeki payının sınırlı olduğu ve geçiş risklerine karşı kırılgan varlık oranının düşük seviyelerde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

İklimle bağlantılı geçiş risklerine duyarlı varlıkların toplam tutarı ve portföy içindeki oranına yönelik nicel değerlendirmeler, bu tür analizlerin çok sayıda varsayım, senaryo seti ve uzun vadeli projeksiyonlara dayanması; ayrıca veri kalitesi, metodolojik belirsizlikler ve sektör bazlı farklılaşmalar içermesi nedeniyle mevcut raporlama döneminde hesaplanamamıştır.



İklİmle İlgili Fırsatlara Uyumlu Hale Getirilmiş Varlıklar

Bankamız iklim değışikliğıyle mücadeleyi ve yeşil dönüşümü aynı zamanda önemli bir kalkınma ve finansman fırsatı olarak ele almaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilir altyapı, yenilenebilir enerji, enerji verimliliğı, çevresel yatırımlar ile iklim uyumunu destekleyen projeler kredi portföyü içerisinde giderek artan bir paya sahiptir. Detaylı bilgiler raporun İklİmle İlgili Fırsatlar başlığında yer almaktadır.



İklİmle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Harcaması ve Kaynak Kullanımı

Bankamızın sermaye harcaması ve finansman kararları, yerel yönetimlerin altyapı, ulaşım, enerji, çevresel sürdürülebilirlik ve şehirleşme alanlarındaki ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak şekillendirilmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılı itibarıyla Bankamızın Yatırım ve Finansman Programı 205,9 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Programın finansman yapısı; %21,9'u Banka kaynaklı krediler, %5,4'ü hibe kaynaklar, %28,2'si dış kaynaklı krediler, %17,3'ü dış kaynaklı hibeler ve %27,2'si kaynak geliştirme faaliyetlerinden oluşmaktadır. Bu çeşitlendirilmiş finansman yapısı, Bankamızın iklim değışikliğıne bağlı fiziksel ve geçiş risklerini dikkate alan dengeli bir sermaye tahsis yaklaşımı benimsediğini göstermektedir.

Yıl içerisinde söz konusu kaynağın 130,9 milyar TL'si kullanılmış olup, kullanımın 44,4 milyar TL'si Banka özkaynaklarından tahsis edilen kredilerden, 6,8 milyar TL'si hibe kaynaklardan, 12,9 milyar TL'si dış kaynaklı kredilerden, 10,9 milyar TL'si dış kaynaklı hibelerden ve 55,9 milyar TL'si kaynak geliştirme faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Bu kaynak tahsisi; yerel yönetimlerin altyapı, ulaşım, enerji, çevre ve sürdürülebilir şehirleşme alanlarında iklim değışikliğıne uyum kapasitesini artırmayı, düşük karbonlu ve çevresel sürdürülebilirliği önceleyen yatırımları desteklemeyi amaçlamaktadır. Özellikle dış finansman ve hibe mekanizmalarının etkin kullanımı, uluslararası iklim finansmanı çerçeveleriyle uyumlu projelerin hayata geçirilmesine katkı sağlamaktadır. Bankamız bu yaklaşım ile kredi portföyünün uzun vadede iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmayı, aynı zamanda yeşil dönüşüm sürecinin sunduğu finansal ve stratejik fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

Bankamızda iklimle ilgili metriklerin geliştirilmesi sürecinde, iç karbon fiyatlandırması uygulamaları henüz operasyonel bir karar alma aracı olarak kullanılmamaktadır. Bununla birlikte, ulusal ve uluslararası düzeyde karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, Emisyon Ticaret Sistemi'ne yönelik düzenleyici çalışmalar ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda iç karbon fiyatlandırmasının orta ve uzun vadede önem kazanabileceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Bankamız, iç karbon fiyatlandırmasını gelecekte kredi değerlendirme, proje önceliklendirme ve yatırım kararlarına destek sağlayabilecek tamamlayıcı bir araç olarak ele almakta, konuya ilişkin uluslararası uygulamaları ve düzenleyici gelişmeleri yakından takip etmektedir.

Ücretlendirme

Bankamızda personelin aylık ücret, ikramiye ile diğer mali ve sosyal hakları ve sözleşme esasları, Genel Müdürün teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda belirlenmekte olup, bu kapsamda yapılan tüm ödemelerin aylık ortalaması Cumhurbaşkan Kararı ile Banka için belirlenen üst sınırı aşmamaktadır. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerine ödenecek aylık ücret ve diğer mali haklar ise her yıl Cumhurbaşkan Kararı ile belirlenen tutarları aşmayacak şekilde Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir. Mevcut durumda Bankamızın ücretlendirme politikası ile iklimle bağlantılı performans metrikleri arasında doğrudan bir ilişki kurulmamış olup, ücretlendirme uygulamaları yürürlükteki mevzuat ve kamu bankacılığı ilkeleri çerçevesinde sürdürülmektedir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Metrikler

Metriklerin belirlenmesinde TSRS 2'nin yansısı, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında Cilt 16 - Ticari Bankalar referans rehber olarak seçilmiştir. Bankamız kamu kaynaklı bir kalkınma ve yatırım bankası olup, hizmet kapsamı yerel yönetimlere yönelik finansman faaliyetlerinden oluşmaktadır. Bu nedenle faaliyet alanı dışında kalan diğer sektör rehberleri değerlendirme kapsamına alınmamıştır.

Ticari Bankalar Cilt 16

| Metrik (2025) | Kategori | Ölçü Birimi | Kod | Açıklama |
|--|--------------------|-------------------------|---------------|--|
| Çevresel Sosyal Yönetişim Yaklaşımı | | | | |
| Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı | Tartışma ve Analiz | Yok | FN-CB- 410a.2 | Kredi analizine ÇSY faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşım, Bankamızın finansman süreçlerinde sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu projelerin önceliklendirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan finansmanın yerel yönetimlere kullanılmasında iklim ve çevre duyarlılığı yüksek projelere öncelik verilirken; sosyal etki ve kurumsal yönetim kriterleri, proje seçimi ve uygulama süreçlerinin önemli bir parçası olarak ele alınmakta, projeler kredi vadesi boyunca çevresel ve sosyal olarak izlenmektedir. Bu yaklaşım, Bankamızın kaynak tahsis süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerini dikkate almasını güvence altına almaktadır. |
| Krediler | | | | |
| Segmente göre (a) bireysel müşteriler için, vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri | Nicel | Sayı, Sunum para birimi | FN-CB- 000.A | Bankamızın bu başlıkta işlemi bulunmamaktadır. |
| Segmente göre,(b) küçük işletme vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri | Nicel | Sayı, Sunum para birimi | FN-CB- 000.A | Bankamızın bu başlıkta işlemi bulunmamaktadır. |
| Segmente göre, (c) kurumsal kredilerin (1) sayısı ve (2) değeri | Nicel | Sayı, Sunum para birimi | FN-CB- 000. B | Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan finansmanla yerel yönetimlere kullanılan çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerinin dahil edildiği kredilerin sayısı (1) 164 adettir. Kredi bakiyesi toplamı (2) 57.522.023 Bin TL'dir. |

İklitle İlgili Hedef Belirleme Yaklaşımımız

Bankamızın iklimle ilgili hedefleri, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından TSRS 2 kapsamında öngörülen gereklilikler doğrultusunda; Bankamızın iş modeli, stratejik öncelikleri, faaliyet gösterdiği alanlar ve ulusal iklim politikaları dikkate alınarak belirlenmiş olup, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülerek onaylanmıştır. Hedef belirleme sürecinde, Bankamızın temel faaliyet alanının yerel yönetimlerin altyapı, çevresel sürdürülebilirlik ve şehirleşme yatırımlarının finansmanı olması nedeniyle, iklim değişikliğiyle mücadelede doğrudan emisyon azaltımına odaklanan faaliyetlerden ziyade, iklim uyumunu güçlendiren, şehirlerin direnç kapasitesini artıran ve çevresel açıdan sürdürülebilir yatırımların finansmanını önceleyen bir yaklaşım benimsenmiştir.

Bu kapsamda hedefler oluşturulurken öncelikle Bankamızın 2026-2028 Stratejik Planı'nda yer alan ve iklim değişikliği ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan amaç, hedef ve performans göstergeleri analiz edilmiştir. Bankamızın Stratejik Planı; On İkinci Kalkınma Planı ile belirlenen hedefler doğrultusunda, sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, afetler, yerel yönetimler, çevre ve finansman alanlarını kapsayacak şekilde, paydaşların katkı ve beklentileri dikkate alınarak katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır. Planda belirlenen hedeflerin uygulanma düzeyi ve başarı göstergeleri, her yıl hazırlanan Performans Programları aracılığıyla izlenmekte ve performans gerçekleştirmeleri paylaşılmaktadır. Performans Programlarında, Bankamızın çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında belirlediği stratejik önceliklere ilişkin nicel ve nitel göstergeler yer almakta olup, bu göstergeler hedeflerin yönetim süreçlerine entegre edilmesinde etkin bir araç olarak kullanılmaktadır. Buna ilave olarak, hedef belirleme sürecinde ülkemizin taahhütte bulunduğu Paris İklim Anlaşması, İklim Kanunu ile

Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi çerçevesinde kamu kurum ve kuruluşlarına atfedilen sorumluluklar ile birlikte iklim değişikliğine yönelik ulusal eylem planlarında Bankamıza atfedilen rol ve sorumluluklar da dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Bankamızın kamu niteliği ve yerel yönetimler üzerindeki yönlendirici rolü çerçevesinde iklim uyumu ve azaltımına katkı sağlayan hedefler belirlenmiştir.

Hedefler, TSRS 2 uyarınca; hedefin niteliği (nicel/nitel), kapsamı ve geçerlilik alanı, zaman ufku, izleme ve gözden geçirme mekanizmaları ile kullanılan metrikler açık biçimde tanımlanarak yapılandırılmıştır. Performans göstergelerinin sağlıklı şekilde değerlendirilebilmesini teminen 2025 yılı baz yıl olarak kabul edilmiş; nicel göstergeler için mutlak ve yoğunluk hedefleri esas alınmıştır. Belirlenen hedefler, Bankamızın stratejik amaçları ile doğrudan ilişkilendirilmiş ve performans göstergeleri aracılığıyla izlenebilir hale getirilmiştir. Plan dönemi boyunca hedef gerçekleştirmeleri düzenli olarak takip edilecektir.

Belirlenen iklimle ilgili hedefler, Bankamızın sürdürülebilir şehirleşme vizyonu ile uyumlu olup; yerel yönetimlerin iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılmasını, çevresel etkilerin azaltılmasını ve uzun vadede Bankamızın iklim risklerine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesini amaçlamaktadır. Bankamız, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların karar alma süreçlerine daha etkin şekilde yansıtılabilmesi amacıyla veri toplama, analiz ve raporlama kapasitesini sürekli olarak geliştirmekte; TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarıyla uyumlu şekilde, gelecek raporlama dönemlerinde nicel göstergelerin kapsamının genişletilmesini ve hedeflerin somut eylem planlarıyla desteklenmesini öngörmektedir. Aşağıda yer alan tablo, bu yaklaşım doğrultusunda belirlenen iklimle ilgili hedefleri TSRS 2 gereklilikleriyle uyumlu şekilde özetlemektedir.



2025 Yılı İklİmle İlgili Hedefler








Hedeflerimiz, Paris Anlaşması, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ve UNFCCC kapsamında belirlenen uyum ve azaltım öncelikleriyle uyumludur.

















Hedeflerimiz, yıllık performans değerlendirmeleri ve stratejik planlama döngüleri kapsamında gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.




| Amaç | Dirençli Şehirler Oluşturulmasının Desteklenmesi |
|--------------------------|--|
| İlgili Öncelikli Konular | Sürdürülebilir ve Dirençli Şehirler, Çevresel Etki, Yerel Yönetimlerin Memnuniyeti, Toplumsal Refaha Katkı ve Sosyal Sorumluluk, İklim Değişikliği ile Mücadele ve İklim Risklerinin Yönetimi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Politikalarına Uyum, Kaynak ve Atık Yönetimi, Kurumsal Yönetim, Finansal Performans |
| İlgili Fırsatlar | 1. Uluslararası Finans Kuruluşlarından Sağlanan Finansmanın Artırılması 2. Danışmanlık ve Teknik Destek Hizmetlerinin Artması 3. Kurumsal İtibarın Güçlendirilmesi |
| İlgili Riskler | 1. Yerel Yönetimlerin Altyapı Yatırımlarında İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler 2. Yerel Yönetimlerin Üstyapı Yatırımlarında İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler 3. Yerel Yönetimlerin Enerji Yatırımlarında İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler 4. Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Hizmet Binaları ve Sosyal Tesislerde Hasar Riski |
| Gözden Geçirme Sıklığı | Hedefler yıllık olarak gözden geçirilmekte ve izlenmektedir. (2025 yılında Bankamız Stratejik Planı'nın güncellenmesine bağlı olarak 2026-2028 yılları için hedeflerde değişiklik yapılmıştır.) |

| Hedef No : 1 Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının Azaltılması (Baz Yıl 2025 olarak alınmıştır.) | | | | | | | | | |
|--|---|--------------------|---------------|--|-----------------------------------|-----------|--------------|---|--|
| Alt Hedef No | Hedefin Tanımı | Metrik | Hedefin Amacı | Hedef Türü (Nitel Nicel-Mutlak Yoğunluk) | Hedefin Kapsamı ve Uygulama Alanı | Ara Hedef | Hedef Dönemi | SKA İlişkisi | |
| | | | | | | 2035 | 2053 | | |
| 1.1. | Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının Azaltılması | tCO ₂ e | İklim uyumu | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | 40% | 100% |  | |

| Hedef No : 2 Dirençli Şehirler Oluşturulmasının Desteklenmesi | | | | | | | | | |
|---|--|----------------------|--------------------|--|-----------------------------------|-----------|--|--|--|
| Alt Hedef No | Hedefin Tanımı | Metrik | Hedefin Amacı | Hedef Türü (Nitel Nicel-Mutlak Yoğunluk) | Hedefin Kapsamı ve Uygulama Alanı | Ara Hedef | Hedef Dönemi | SKA İlişkisi | |
| | | | | | | 2026 | 2026-2028 | | |
| 2.1. | Şehirlerin Dirençli Hale Getirilmesi İçin Altyapı İşlerinin Tamamlanması | Tamamlanan İş Sayısı | Dirençlilik | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | 18 | Uluslararası finansmanla 100 adet altyapı projesinin tamamlanması. |     | |
| | | Tamamlanan İş Sayısı | Afet Risk Azaltımı | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | 80 | 2028 yılı sonuna kadar uluslararası finansmanla 600 adet acil müdahale aracı temin edilmesi. | | |
| 2.2. | Afet Risklerine Karşı Yerel Yönetimlerin Desteklenmesi | Eğitim Sayısı | Dirençlilik | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | 50 | 2028 yılı sonuna kadar, afetler (deprem, sel, heyelan, orman yangını) ile ilgili 200 yerel yönetime teknik ve farkındalık eğitimlerinin verilmesi. | | |

| Hedef No : 3 | | İklim Değişikliği İle Mücadele Kapsamında Uyum ve Azaltıma Yönelik Yatırımların Desteklenmesi | | | | | | | |
|--------------|---|---|---------------|--|-----------------------------------|-----------|-----------|--|---|
| Alt Hedef No | Hedefin Tanımı | Metrik | Hedefin Amacı | Hedef Türü (Nitel Nicel-Mutlak Yoğunluk) | Hedefin Kapsamı ve Uygulama Alanı | Ara Hedef | | Hedef Dönemi | SKA İlişkisi |
| | | | | | | 2026 | 2026-2028 | | |
| 3.1. | İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması | Danışmanlık Sayısı | Dirençlilik | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | - | | 2028 yılı sonuna kadar 5 Yerel Yönetime İklim Değişikliği Eylem Planlarının (YİDEP) Hazırlanabilmesi için gerekli teknik desteğin sağlanması |        |
| | | Tamamlanan İş Sayısı | Dirençlilik | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | 15 | | 2028 yılı sonuna kadar uluslararası finansman ile 50 adet yenilenebilir enerji projesinin ve tesisinin yapılması | |

| Hedef No : 4 | | Bankamız Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi | | | | | | | |
|--------------|--|--|---------------|--|-----------------------------------|-----------|-----------|---|---|
| Alt Hedef No | Hedefin Tanımı | Metrik | Hedefin Amacı | Hedef Türü (Nitel Nicel-Mutlak Yoğunluk) | Hedefin Kapsamı ve Uygulama Alanı | Ara Hedef | | Hedef Dönemi | SKA İlişkisi |
| | | | | | | 2026 | 2026-2028 | | |
| 4.1. | Elektrik Tüketiminden Kaynaklı Karbon Emisyonlarının Azaltılması | Tamamlanan İş Sayısı | Dirençlilik | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | 1 | | 2028 yılı sonuna kadar Bankamız Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüğü Binalarının tamamının elektrik tüketimlerinin karşılanması için güneş enerjisi santrali kurulması |        |
| | | Tamamlanan İş Sayısı | Dirençlilik | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | - | | 2028 yılı sonuna kadar, yeşil bina konseptinde 9 Bölge Müdürlüğü binasının sürdürülebilir, enerji etkin, dirençli şekilde inşa edilmesi | |

| Hedef No : 5 Uluslararası Finans Kuruluşlarından Proje Finansmanı Sağlanması | | | | | | | | | |
|--|---|------------------|---------------|--|-----------------------------------|-----------------|---|---|--|
| Alt Hedef No | Hedefin Tanımı | Metrik | Hedefin Amacı | Hedef Türü (Nitel Nicel-Mutlak Yoğunluk) | Hedefin Kapsamı ve Uygulama Alanı | Ara Hedef | Hedef Dönemi | SKA İlişkisi | |
| | | | | | | 2026 | 2026-2028 | | |
| 5.1. | Uluslararası Finans Kuruluşlarından Proje Finansmanı Sağlanması | Finansman Tutarı | İklim Uyumu | Nicel - Mutlak | Finans Kuruluşları | 850 milyon Avro | 2028 yılı sonuna kadar, uluslararası finans kuruluşları ile imzalanan yeni finansman anlaşmaları tutarının 2 Milyar Avro olması |    | |
| | | Anlaşma Sayısı | İklim Uyumu | Nicel - Mutlak | Tüm Yerel Yönetimler | 30 | 2028 yılı sonuna kadar, yerel yönetimlerle 100 adet alt finansman anlaşması / protokolü yapılması | | |



İklimle ilgili hedeflerin belirlenmesinde, önceki raporlama döneminde olduğu üzere Bankamızın 2024-2028 Stratejik Planı esas alınmıştır. Ancak, küresel ve ulusal ölçekte yaşanan güncel ekonomik gelişmeler, finansman koşullarındaki değişimler ve Bankamızın faaliyet önceliklerinde meydana gelen dönüşümler doğrultusunda, Stratejik Plan 2025 yılında güncellenmiştir.

Bu kapsamda, söz konusu raporlama döneminde 2025 yılı İklimle İlgili Hedeflerimiz, Bankamızın 2025 yılı itibarıyla güncellenen 2026-2028 Stratejik Planı esas alınarak oluşturulmuş ve revize edilerek sunulmuştur. Öte yandan, 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunda yer alan iklimle ilgili hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler, karşılaştırılabilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda ayrıca değerlendirilmiş ve ayrı bir tablo halinde sunulmuştur.

Bu çerçevede, 2024 yılına ait iklimle ilgili hedef gerçekleştirmeleri aşağıda sunulmaktadır.

Önceki Döneme Ait Hedeflerin Gerçekleşme Durumu

| Hedef No: 1 Afet Risklerine Karşı Yerel Yönetimlerin Desteklenmesi | | | | | | | | |
|--|----------------------|---|--|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|--|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 1.1 | Tamamlanan İş Sayısı | Her yıl en az 5 yerel yönetimin afet zarar azaltma stratejilerinin mekânsal planlara entegrasyonunun sağlanması amacıyla mikro bölgeleme etüdünün yapılması | 2028 yılına kadar her yıl en az 5 yerel yönetimin afet zarar azaltma stratejilerinin mekânsal planlara entegrasyonunun sağlanması amacıyla mikro bölgeleme etüdünün yapılması | | 3 | 5 | 5 | 2025 yılı için hedef tamamlanmıştır ve sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 2.2. Afet Risklerine Karşı Yerel Yönetimlerin Desteklenmesi hedefi ile değiştirilmiştir. |
| 1.2 | Tamamlanan İş Sayısı | İmar planlarının hayata geçirilmesi için 2024 yılında 2 adet arazi ve arsa düzenlemesi (imar uygulaması) talebinin karşılanması | İmar planlarının hayata geçirilmesi için her yıl 2 arazi ve arsa düzenlemesi (imar uygulaması) talebinin karşılanması | | 2 | 2 | 0 | Bu hedef sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 2.2. Afet Risklerine Karşı Yerel Yönetimlerin Desteklenmesi hedefi ile değiştirilmiştir. |
| 1.3 | Tesis Sayısı | 2024 yılında mevcut altyapı/üst yapı tesislerinde afet risk azaltım çalışmalar kapsamında toplam 11 adet atık su şebeke, atık su arıtma tesisi, içme suyu şebeke, arıtma tesisi ve üstyapı tesisinde afete yönelik ilave önlem alınması veya projelerin yenilenmesi | 2028 yılı sonuna kadar, mevcut altyapı/üst yapı tesislerinde afet risk azaltım çalışmalar kapsamında 5 adet atık su şebeke ve atık su arıtma tesisi, 5 adet içme suyu şebeke ve arıtma tesisi, 5 adet üstyapı tesisinde afete yönelik ilave önlem alınması veya projelerin yenilenmesi | | 15 | 10 | 13 | 2025 yılı için hedef tamamlanmıştır ve sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 2.2. Afet Risklerine Karşı Yerel Yönetimlerin Desteklenmesi hedefi ile değiştirilmiştir. |

| Hedef No: 2 İklim Değişikliğine Uyum Eylemlerinin Desteklenmesi | | | | | | | | |
|---|----------------------|---|---|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|--|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 2.1 | Yerel Yönetim Sayısı | 2024 yılında 1 Yerel Yönetimin İklim Değişikliği Eylem Planı hazırlanabilmesi için destek verilmesi | 2028 yılı sonuna kadar 5 yerel yönetim için İklim Değişikliği Eylem Planlarının (İDEP) hazırlanabilmesi için destek sağlanması | | 1 | 1 | 0 | 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 3.1. İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması hedefi ile revize edilerek izlenmeye devam edilmektedir. |
| 2.2 | Proje Sayısı | - | 2028 yılı sonuna kadar yağmur suyu depolama sistemleri, yağmur suyu hendekleri, yeşil çatı uygulamaları, geçirgen zemin kaplama sistemleri ve kentsel peyzaj uygulamaları içeren 10 proje yapılması | | 6 | 2 | 1 | Hedef için yalnızca uzun vadeli performans göstergesi belirlenmiş olup 2025 göstergesi bulunmamaktadır. 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 3.1. İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması hedefi ile revize edilerek izlenmeye devam edilmektedir. |
| 2.3 | Proje Sayısı | 2024 yılında 1 adet çok sektörlü entegre proje yapılması | 2028 yılı sonuna kadar, 10 adet çok sektörlü entegre proje yapılması | | 1 | 2 | 2 | 2025 yılı için hedef tamamlanmıştır ve 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 3.1. İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması hedefi ile revize edilerek izlenmeye devam edilmektedir. |

| Hedef No: 3 İklim Değişikliği Etkilerinin Azaltılması, Yerel Yönetimlerin Enerji, Altyapı ve Ulaşım Yönünden Desteklenmesi | | | | | | | | |
|--|-------------------------|--|---|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|---|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 3.1 | Proje Sayısı | 2024 yılında 4 adet kendi enerjisini yenilenebilir enerji kaynakları ile üretebilen altyapı/üstyapı tesisleri fizibilite çalışmasının yapılması, 2024 yılında artırılmış atık suyun tarımsal sulama ve rekreasyonel amaçlı yeniden kullanımına yönelik 1 adet projenin desteklenmesi | 2028 yılı sonuna kadar 10 adet Kendi Enerjisini Yenilenebilir Enerji Kaynakları ile Üretebilen Altyapı/Üstyapı çalışması yapılması | | 4 | 4 | 3 | 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 3.1. İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması hedefi ile revize edilmiştir. |
| 3.2 | Proje Sayısı | 2024 yılında artırılmış atık suyun tarımsal sulama ve rekreasyonel amaçlı yeniden kullanımına yönelik 1 adet projenin desteklenmesi | – | | 3 | 1 | 2 | 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 3.1. İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması ile revize edilmiştir. |
| 3.3 | Proje Sayısı | 2024 yılında atık su çamurlarının ve katı atıkların potansiyel bir ikincil hammadde olması, enerjiye dönüştürülebilmesi vb. yönelik 1 adet projenin desteklenmesi | 2028 yılı sonuna kadar atık su çamurlarının ve katı atıkların potansiyel bir ikincil hammadde olması, enerjiye dönüştürülebilmesi vb. yönelik 5 adet projenin desteklenmesi | | 2 | 3 | 3 | 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 3.1. İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması hedefi ile revize edilmiştir. |
| 3.4 | Proje Sayısı | 2024 yılında, 2 adet sürdürülebilir kentsel hareketlilik planının tamamlanması | 2028 yılı sonuna kadar, 4 adet sürdürülebilir kentsel hareketlilik planının tamamlanması | | 2 | Hedef yok | 0 | 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 3.1. İklim Değişikliğine Uyum ve Azaltım Faaliyetlerinde Bulunulması hedefi ile revize edilmiştir. |
| 3.5 | Kurulu Güç Toplamı (MW) | 2024 yılında, uluslararası finansman sağlanan yenilenebilir enerji tesisleri toplam kurulu gücünün 50 MW olması | 2028 yılı sonuna kadar, uluslararası finansman sağlanan yenilenebilir enerji tesislerinin toplam kurulu gücünün 200 MW olması | | 67 | 70 | 227 | Hedef Tamamlanmıştır. |

| Hedef No: 4 Afet Risklerine Karşı Yerel Yönetimlerin Desteklenmesi | | | | | | | | |
|--|---|--|---|--|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|--|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 4.1 | Karbon Emisyon Miktarı (tCO ₂ e) | Kapsam 1 ve 2 emisyon miktarının hesaplanması | Ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi'ne ulaşmak için öncelikli alanların belirlenmesi ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi | | 7.429,22 (tCO ₂ e) | - | 8.216,05 (tCO ₂ e) | Bu hedef 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 1.1. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının Azaltılması hedefi ile izlenmeye devam edilecektir. |
| 4.2 | Hizmet Binası Sayısı | 2024 yılı sonuna kadar mevcut 6 hizmet binasının net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, analiz ve fizibilite ile iyileştirme çalışmalarının yapılması | - | | 6 | 1 | 0 | Bu hedef 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 4.Bankamız Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi hedefi ile izlenmeye devam edilecektir. |
| 4.3 | Hizmet Binası Sayısı | 2024 yılında, yeşil bina konseptinde 4 Bölge Müdürlüğü binasının projelendirilmesi ve sürdürülebilir, enerji etkin, dirençli şekilde inşa edilmesi | 2028 yılı sonuna kadar, yeşil bina konseptinde 8 Bölge Müdürlüğü binasının projelendirilmesi ve sürdürülebilir, enerji etkin, dirençli şekilde inşa edilmesi | | 6 | 2 | 1 | Bu hedef 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 4.Bankamız Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi hedefi ile izlenmeye devam edilecektir. |
| 4.4 | Elektrikli Şarj İstasyonu Sayısı | 2024 yılında, hizmet binalarında 3 adet elektrikli araç şarj istasyonu kurulmasının yapılması | 2028 yılı sonuna kadar, Bankamız Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlükleri binalarında elektrikli araç şarj istasyonlarının sayısının artırılması | | 1 | 4 | 0 | Bu hedef 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 4.Bankamız Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi hedefi ile revize edilmiştir. |
| 4.5 | GES Sayısı | - | 2028 yılı sonuna kadar, Bankamız Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlükleri binalarının tamamının elektrik tüketimlerinin karşılanmasını sağlayacak güneş enerji santrallerinin kurulması | | 0 | 1 | 0 | Bu hedef 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 4.Bankamız Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Güçlendirilmesi hedefi ile izlenmeye devam edilecektir. |
| 4.6 | Dikilen Ağaç Sayısı | 2024 yılında 2000 adet ağaç dikilmesi | - | | 4.000 | - | 2.400 | Hedef tamamlanmıştır. |

| Hedef No: 5 Uluslararası Finans Kuruluşlarından Proje Finansmanı Sağlanması | | | | | | | | |
|---|------------------|--|--|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|--|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 5.1 | Finansman Tutarı | 2024 yılında, uluslararası finans kuruluşları ile imzalanan finansman anlaşmaları tutarının 400 Milyon Avro olması | 2028 yılı sonuna kadar, uluslararası finans kuruluşları ile imzalanan finansman anlaşmaları tutarının 2 milyar Avro olması | | 510 Milyon Avro | 400 Milyon Avro | 612,7 Milyon Avro | 2025 yılı için hedef tamamlanmıştır. 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 5.1. Uluslararası Finans Kuruluşlarından Proje Finansmanı Sağlanması hedefi ile izlenmeye devam edilecektir. |

| Hedef No: 6 Uluslararası Proje Yönetimi Yaklaşımları ve Yöntemleri Kapsamında Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi | | | | | | | | |
|---|----------------------|--|---|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|---|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 6.1 | Proje Doküman Sayısı | 2024 yılında, Dünya Bankası standartlarında Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) dokümanlarının 2 adet olarak hazırlanması ve onaylanması | 2028 yılı sonuna kadar, Dünya Bankası standartlarında Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) dokümanlarının 50 adet olarak hazırlanması ve onaylanması | | 7 | 15 | 63 | 2025 yılı için hedef tamamlanmıştır 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 5.1. Uluslararası Finans Kuruluşlarından Proje Finansmanı Sağlanması hedefi ile izlenmeye devam edilecektir. |
| 6.2 | Proje Sayısı | 2024 yılında uluslararası finansmanlı projelerin yönetiminde etkinlik artışı üzere uygulanan teknik destek proje sayısının 2 adet olması | 2028 yılı sonuna kadar, uluslararası finansmanlı projelerin yönetiminde etkinlik artışı üzere uygulanan teknik destek proje sayısının 5 adet olması | | 2 | 1 | 2 | 2025 yılı için hedef tamamlanmıştır 2025 Yılı İklimle İlgili Hedefler Tablosunda 5.1. Uluslararası Finans Kuruluşlarından Proje Finansmanı Sağlanması hedefi ile izlenmeye devam edilecektir. |

| Hedef No: 7 | | Hizmet Binası Sayısı | | | | | | |
|--------------|--------------|----------------------|--|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|--|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 7.1 | Proje Sayısı | - | 2028 yılı sonuna kadar, uluslararası standartlara uygun şekilde 4 adet proje yönetim birimi faaliyete alınması | | 2 | - | 4 | Hedef tamamlanmıştır. |

| Hedef No: 8 | | Hizmet Binası Sayısı | | | | | | |
|--------------|------------------------------------|---|---|--|--------------------------------------|----------------------------------|---|--|
| Alt Hedef No | Metrik | Alt Hedefler | | | 2024 Yılı Gerçekleşme | 2025 Yılı Hedef | 2025 Yılı Gerçekleşme | Hedef Gözden Geçirme ve Hedef Değişiklikleri |
| | | Kısa Vade | Orta ve Uzun Vade | | | | | |
| 8.1 | Eğitim Akademisinin Kurulma Süreci | 2024 yılında Eğitim Akademisinin mevzuatının hazırlanması | 2028 yılı sonuna kadar eğitim akademisinin kurulması | | Mevzuat çalışmaları devam etmektedir | Akademi mevzuatının tamamlanması | Eğitim Akademisinin kuruluş taslağı hazırlanmıştır. | Hedef çalışmaları devam etmekte olup iklimle doğrudan bağlantılı hedef olmadığından hedeflerimizde yer almamaktadır. |
| 8.2 | Kurum İçi Eğitim Sayısı (adet) | 2024 yılı sonuna kadar kurum içi 10 kişilik eğitim kadrosunun oluşturulması | 2028 yılı sonuna kadar kurum içi 30 kişilik eğitim kadrosunun oluşturulması | | 7 | 15 | 20 | Hedef tamamlanmıştır. |

Hedef Gözden Geçirme Yaklaşımımız

Bankamız, iklimle ilgili risk ve fırsatların strateji, iş modeli ve karar alma mekanizmaları üzerindeki etkilerini sistematik biçimde değerlendirmekte; bu doğrultuda belirlenen hedeflere ulaşmak için somut ve ölçülebilir adımlar atmaktadır. 2024 yılında ilk kez hesaplanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımız, iklim performansımızın ölçülebilir bir başlangıç noktasına taşınmasını sağlamış; 2025 yılında ise bu temel üzerinden azaltım ve dönüşüm planlarımız uygulama aşamasına geçirilmiştir. Bu doğrultuda, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik stratejilerin ve yol haritalarının kapsamlı, bütüncü ve uzun vadeli bir bakış açısıyla geliştirilmesi kararlaştırılmıştır. Söz konusu süreç, Bankamız bünyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordine edilmekte ve alınan kararlar Bankamızın tüm birimlerine yön vermektedir.

Bankamız, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri ile iklim değişikliği ile mücadeleyi kurumsal stratejisinin merkezine yerleştirmiştir. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası düzeydeki düzenleme ve mevzuatlar düzenli olarak takip edilmekte, stratejik planlarımız bu çerçevede şekillendirilmektedir. Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması kapsamındaki Ulusal Katkı Beyanı, 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi ve İklim Kanunu

başta olmak üzere iklim değişikliğiyle ilgili tüm politika ve düzenlemeler Bankamızın uzun vadeli sürdürülebilirlik yol haritasının temel referans noktalarını oluşturmaktadır.

TSRS kapsamında belirlenen hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Bu gözden geçirme süreci sayesinde, belirlenen hedeflerin güncelliği, uygulanabilirliği ve stratejik tutarlılığı değerlendirilmekte; gerektiğinde revize edilerek iyileştirme fırsatları hayata geçirilmektedir. Komite, mevcut düzenlemelerle uyumu sağlamakla sınırlı kalmamakta, aynı zamanda ileride ortaya çıkabilecek yükümlülükler ve paydaş beklentilerini gözetenek hedefler belirlemeyi amaçlamaktadır.

Böylece, Bankamızın sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı hedefleri yalnızca çevresel performansın iyileştirilmesi açısından değil; aynı zamanda kurumsal dayanıklılığın artırılması, uluslararası standartlara uyumun güçlendirilmesi ve yerel yönetimlerin sürdürülebilir kalkınma yolculuğuna katkı sağlanması açısından da önem arz etmektedir. Bu yaklaşım, Bankamızın hem ulusal iklim politikalarıyla hem de küresel sürdürülebilirlik trendleriyle uyumlu bir şekilde ilerlemesini güvence altına almaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı (31.12.2025 itibarıyla)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.



BAĞIMSIZ DENETİM SINIRLI GÜVENCE RAPORU

İLLER BANKASI ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI GÜVENCE RAPORU

İller Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

İller Bankası Anonim Şirketi'nin (Şirket) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

Raporumuzun "Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" bölümünde açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve denetim sürecinde elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(Mükerrer 1) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı, kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliği azaltmamaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetim ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bizim sorumluluğumuz şunları kapsar:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için uygun güvence çalışması planlama ve yürütme,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla olmaksızın iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu

olduğumuz için bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanması sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan "Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihli Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak "Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine oluşturulmuş Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) Etik Kurallar'ı bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uyum konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi uygulamaktadır. Bu güvence denetimi, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların uygunluğunu değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in merkez hizmet binasına saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan ziyaretlerde uygun hallerde, destekleyici kayıtlara giden veya kayıtlardan alınan sınırlı sayıda Sürdürülebilirlik Bilgileri incelenmiştir.

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi ve hazırlanması sürecine ilişkin olarak yüz yüze ve çevrim içi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin değerlendirme ve inceleme için Şirket'in dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklamaların arkasından ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Şirket'in finansal olmayan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bilgi risk ve fırsatların belirlenmesi için süreçler anlaşılmıştır.

Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Görüş Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Niyazi Özpehriz, YMM Sorumlu Denetçi
27 Şubat 2026 İzmir, Türkiye

İLETİŞİM BİLGİLERİ

ANKARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Emniyet Mahallesi
Hipodrom Caddesi No: 9/21
Yenimahalle/ANKARA
TEL: 0 312 303 41 91

ADANA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Güzelyalı Mah. Adnan
Kahveci Bulvarı No: 19
Çukurova
TEL: 0 322 235 06 91

ANTALYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kültür Mah. 3801 Sokak
No: 11 Kepez
TEL: 0 242 227 05 12

BURSA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Oduluk Mah. Lefkoşe Cad.
No: 9 / B Mıhraplı Plaza
Nilüfer
TEL: 0 224 220 10 00

DİYARBAKIR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Hintlibaba Cad. No: 10
Yenişehir
TEL: 0 412 228 97 50

ELAZIĞ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Cumhuriyet Mah.
2632 Sokak No: 5
TEL: 0424 218 88 71

ERZURUM BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Solakzade Mah. Yavuz
Sultan Selim Bulvarı
No: 49 Palandöken
TEL: 0 442 235 50 72

ESKİŞEHİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kırmızı Toprak Mah.
Ufuktan Sok. No:19
Odunpazarı
TEL: 0 222 226 10 40

GAZİANTEP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

M. Fevzi Çakmak Bulvarı
No: 108 Şehit Kamil
TEL: 0 342 321 78 50

İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Barbaros Mah. Begonya
Sok. No: 9 Ataşehir
TEL: 0 216 432 10 15

İZMİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Halide Edip Adivar Caddesi
No: 110 Karabağlar
TEL: 0 232 255 41 15

KAYSERİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kocasinan Bulvarı Mevlana
Mah. No: 147 Kocasinan
TEL: 0 352 222 89 24

KASTAMONU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kuzeykent Mah. Miralay
Halit Bey Cad. No: 10
TEL: 0 366 215 00 74

KONYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Horoğluhan Mahallesi
Yeni İstanbul Caddesi
No:82 42120 Selçuklu
TEL: 0 332 238 82 00

SAMSUN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Mimar Sinan Mah. 115
Sokak No: 1 Atakum
TEL: 0 362 311 65 00

SİVAS BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Mimar Sinan Mah.
İller Caddesi No: 4
TEL: 0 346 227 63 06

TRABZON BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Sahil Cad. Yalınca Mevkii
Ortahisar
TEL: 0 462 334 60 40

VAN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Alipaşa Mah. İskele Cad.
A-Blok No: 111 İpekyolu
TEL: 0 432 216 80 93

İLLER BANKASI A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Emniyet Mahallesi Hipodrom Caddesi No: 9/21 Yenimahalle/ANKARA
TEL: 0 312 508 70 00